



Industrial  
Executive Master

## Logistics Manager

- Gestire i flussi e le persone
- Integrare Pianificazione, Trasporti/Distribuzione e Magazzino (intralogistica)
- Full Modular Master: al tuo ritmo, anche in anni diversi
- Competenze end-to-end per migliorare metodi, processi e persone




Area Operations & Supply  
Chain Management



## Approccio concreto e operativo

- **Project work** operativo per impostare e guidare un piano di ottimizzazione dei flussi e delle scorte
- **Interview** profile e introduzione al ruolo
- **Visite** presso poli logistici ed uffici doganali
- **Business Game, Esercitazioni, Casi e Testimonianze**
- **Valutazione delle competenze acquisite nel Master**

 **Blended edition:**  
moduli anche in **E-Learning, Live Webinar e Virtual Classroom**

# INDICE

- 04\_** Il Contesto
- 06\_** A chi è rivolto il Master
- 07\_** La mappa
- 08\_** Il programma
- 12\_** Certificazione e attestati
- 13\_** Caratteristiche del Master
- 14\_** Faculty
- 15\_** We practice what we teach

# IL CONTESTO

Chi veste i panni di un Logistics Manager oggi si trova in una fase in cui le Supply Chain non sono più “lineari”: tensioni geopolitiche, lead time variabili, vincoli doganali e capacità di trasporto che cambia di settimana in settimana mettono sotto stress i sistemi di pianificazione e fanno saltare le priorità.

Nel frattempo, in azienda, la mancata integrazione end-to-end (E2E) tra Pianificazione, Distribuzione/Trasporti e Magazzino crea attriti continui: scorte che non proteggono davvero il servizio, urgenze che diventano normalità, decisioni prese “a silos” e un team logistico che corre per spegnere incendi.

La sfida non è solo tecnica: **serve governare i flussi e le persone, mettere ordine nei metodi, rendere i processi più robusti e costruire responsabilità diffuse, per trasformare la logistica da centro di costo a leva di competitività.**

Come rendere affidabile il piano e lo stock?

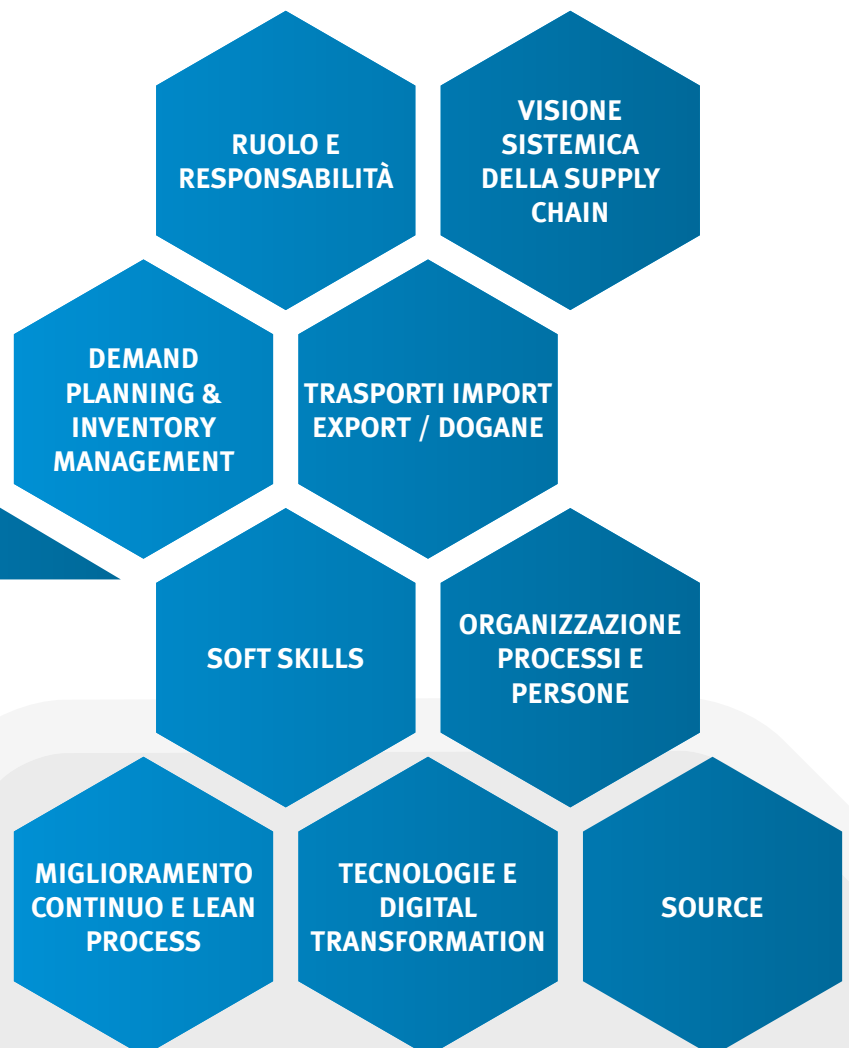
Come gestire trasporti e import/export senza sorprese?

Come fare lavorare il magazzino con standard, performance e miglioramento continuo?

## La nostra proposta

Per costruire un ruolo a tutto tondo nella Logistica e nella Supply Chain sono necessari alcuni elementi chiave:

- **Leggere la Supply Chain End-to-End (E2E)** collegando Pianificazione, Trasporti/Distribuzione e Magazzino, per individuare colli di bottiglia, variabilità e impatti su servizio, costi e scorte.
- **Rendere più robusta la pianificazione (Planning):** governare domanda, capacità e stock con criteri e strumenti che riducono urgenze e ripianificazioni, aumentando l’affidabilità del piano.
- **Mettere sotto controllo il “Deliver”:** strutturare trasporto e distribuzione, gestire fornitori/outsourcing e presidiare Import/Export e Dogane per limitare rischi, ritardi e sorprese operative.
- **Portare il magazzino a standard di eccellenza (Warehouse Excellence):** processi, layout, KPI, tecniche Lean e miglioramento continuo, con attenzione a sicurezza e automazione/intralogistica.
- **Sviluppare la capacità di guidare persone e interface:** la logistica vive di coordinamento trasversale; il Master integra aspetti organizzativi e comportamentali.



## La mappa delle competenze chiave

Per chi vuole approfondire le competenze soft suggeriamo:

- Percorso Leadership Program
- Seminario Gestione dei Conflitti e Negoziazione.

# Full Modular Master

Guida il tuo **lifelong learning**: scegli da dove partire, l'ordine dei Moduli e **in quanto tempo** completare il Master.

Il **Master Logistics Manager** ti permette di frequentare i **tre Moduli core** anche **separatamente**, distribuendoli nel tempo e, se necessario, **in anni diversi**.

## 3 Moduli Core

Modulo SCM & Planning

Modulo Deliver

Modulo Warehouse Excellence

## 1 Modulo Master

Interview Profile + Coaching individuale + Project Work + Esame

Opzionali suggeriti per approfondire Soft Skills

Opzionali suggeriti per integrare Logistica e Acquisti

## Modalità on demand

Ti permette di adattare il percorso ai tuoi tempi, ai picchi di lavoro e alle priorità aziendali, senza rinunciare alla visione **end-to-end**. Dopo aver frequentato **almeno 2 Moduli Core** a scelta tra **Supply Chain Management & Planning, Deliver e Warehouse**, puoi attivare il **Modulo Master** (Interview Profile + Coaching + Project Work + Esame). **Presentazione del Project Work ed Esame** si completano frequentando tutti e 3 i Moduli Core.

## Modalità Classic

Scegli di frequentare il Master completo nelle date pianificate per i diversi Moduli Core, avviando il tuo percorso di sviluppo con il Modulo Master, che prevede Interview Profile, Coaching e Project Work con esame finale

La **Certificazione Logistics Manager Festo Academy** si ottiene solo completando tutti e **4 i Moduli**, con **esame** e **Project Work**.

## Cosa si otterrà

Il Master è costruito sulla base dell'esperienza operativa del Gruppo industriale Festo e delle attività di consulenza di Festo Consulting.

Il fil rouge del programma si snoda attorno alla proposta di costruire un progetto Logistico integrato per la propria realtà, seguendo i diversi passi necessari e le specifiche competenze.

- Identificazione della Strategia e del Modello di business aziendale
- Identificazione del Modello Logistico AS IS e TO BE
- Identificazione di un piano a breve e medio termine
- Definizione dei macro cantieri e dei progetti
- Gestione dell'implementazione, nei diversi aspetti: investimenti, processi, metodi, organizzazione e persone

**Il modello proposto è stato utilizzato efficacemente da Festo Consulting in numerosi progetti di trasformazione industriale e sviluppo dei ruoli di gestione industriale.**

## Il DNA del Master

La struttura e i contenuti sono stati disegnati a partire da:

- l'esperienza operativa del Gruppo industriale Festo che ha una storia di 20 anni nel Supply Chain Management e miglioramento dei processi in ottica Lean e OPEX
- le attività di consulenza di Festo Consulting che ha utilizzato questo modello di intervento in numerosi progetti di trasformazione
- i successi, ma anche le difficoltà, affrontate dalle aziende del network
- le migliori best practice

# A CHI È RIVOLTO IL MASTER

Il Master si rivolge a talenti e professional delle aree Operations, con esperienza o in procinto di affrontare nuove sfide professionali in aziende complesse, che desiderano approfondire e consolidare le proprie competenze nella gestione integrata della logistica, dei trasporti e della Supply Chain.

## Ruoli

### Manager

- Responsabile Logistica
- Responsabile di Pianificazione
- Responsabile Supply Chain
- Responsabile Site Manager
- Responsabile Trasporti

### Professional

- Specialist area Pianificazione e Trasporti
- Specialisti import export che vogliono sviluppare una visione a 360°
- Talenti dell'area Logistica

## Perché partecipare

### Per l'azienda

- Sviluppare talenti logistici capaci di gestire flussi e persone, riducendo urgenze e inefficienze.
- Sviluppare una visione integrata di 3 ambiti di competenza spesso settoriali e poco coordinati
- Rafforzare performance e controllo con KPI, standard e approcci Lean, anche tramite confronto/benchmark con altre realtà.
- Confrontarsi con altre realtà evolute

### Per il partecipante

- Ampliare la visione End to End della logistica: dal planning allo stock (scorte), dal deliver al warehouse.
- Acquisire strumenti pratici su pianificazione, import/export & dogane (customs) e warehouse excellence.
- Confrontarsi con esperti e colleghi per accelerare la crescita professionale e portare in azienda idee applicabili.

## Obiettivi

Il Master permette di acquisire le competenze per:

- Progettare e governare la logistica End-to-End in funzione degli obiettivi industriali e di servizio al cliente
- Comprendere lo scenario di pianificazione dell'azienda e impostare logiche e parametri per ottimizzare i processi e gestire la variabilità
- Gestire l'inventario in funzione delle strategie di Supply e servizio
- Organizzare il trasporto e la distribuzione
- Presidiare outsourcing e fornitori logistici
- Strutturare le attività per l'Import/Export e le Dogane
- Portare il magazzino a standard di eccellenza
- Impostare un sistema di KPI
- Applicare strumenti Lean e di miglioramento continuo su intralogistica e flussi.
- Trasformare l'apprendimento in risultati tramite Project Work operativo
- Integrare le opportunità digitali nella gestione della Logistica

## Il Project work

Il Project Work è un'attività guidata e applicativa su un tema reale della Supply Chain aziendale, scelto per essere rilevante rispetto al ruolo e al contesto del partecipante. L'obiettivo è trasformare l'esperienza del Master in un output concreto, spendibile in azienda.

Prevede:

- Identificazione della strategia aziendale e delle Supply Chain esistenti per servire il mercato
- Identificazione dello stato attuale del sistema logistico e di performance dei processi nello stato corrente (AS IS), per individuare criticità e potenziali punti di miglioramento
- Ipotesi di stato futuro (TO BE), valutazione degli impatti sui KPI individuati e preparazione di un progetto logistico relativamente al proprio ambito di responsabilità
- Identificazione dei cantieri principali e avvio di uno/alcuni di questi se compatibile con la situazione aziendale
- Confronto con gli esperti e continuo allineamento sul Project Work con i referenti del Master

Il Project work si può attivare dopo la frequenza ad almeno 2 Moduli Core se è stata scelta modalità ON DEMAND o da subito in modalità CLASSIC.

Sono previsti 3 momenti individuali di check di avanzamento in modalità web.

# LA MAPPA

## Modulo Master

INTERVIEW Profile e Introduzione al ruolo del Logistics Manager

1 giorno

### MODULO SCM & Planning

8 giorni

### MODULO Deliver

7 giorni

### MODULO Warehouse Excellence

9 giorni

## FOCUS

### Costruire piani affidabili

Pianificazione industriale, gestione delle scorte e allineamento domanda-capacità come base per le scelte logistiche.

### Esporre il piano alla realtà dei mercati

Trasporti, logistica distributiva e import/export per governare servizio, costi e rischi.

### Trasformare il piano in esecuzione eccellente

Processi, persone e innovazione per garantire prestazioni, continuità e miglioramento.

## Coaching individuale & Project Work

Confronti guidati per supportare l'applicazione dei contenuti del Master su casi reali aziendali

### Opzionali suggeriti per approfondire Soft Skills

Seminari Essere Leader e Gestione conflitti e negoziazione

Durata 4 giorni

### Opzionali suggeriti per integrare logistica e acquisti

### Percorso Buyer Industriale

L'iniziativa può anche sostituire il Modulo 2 e 3 per il conseguimento del Master

Durata 12.5 giorni

3 Incontri

## Esame e presentazione Project work

1 giorno



### Un Master Blended compatibile con gli impegni professionali

#### Impegno in sintesi:

- 26 giorni (2/3 giorni al mese di frequenza) comprensivi di Visite e Esame
- 3 incontri individuali da remoto per fare un check sul Project work



### Digital training

#### Nel Master troverete:

**E-learning:** pillole in auto-apprendimento

**Live webinar - approfondimenti e confronto in modalità remota:** testimonianze, focus interview e check di progetto

### Modulo SCM & Planning

Durata 8 giorni

#### 1. Supply-Chain management

##### Obiettivi

- Comprendere il ruolo strategico della Supply Chain
- Valutare l'impatto delle decisioni di pianificazione sulle performance complessive
- Superare la logica dei silos funzionali

##### Contenuti

- Fondamenti di Supply Chain Management
- Modelli di supply chain e obiettivi di performance
- Dinamiche di flusso, variabilità e legame tempo-scorte
- Allineamento tra obiettivi globali e locali
- Simulazione e casi applicativi

#### 2. Sistemi di programmazione e controllo della Supply-Chain

##### Obiettivi

- Impostare un sistema strutturato di pianificazione industriale
- Integrare domanda, capacità e materiali
- Migliorare affidabilità del piano e livelli di servizio

##### Contenuti

- Modello di pianificazione e controllo delle operations
- Sales & Operations Planning
- Master Production Schedule
- Pianificazione dei materiali e della capacità
- Sistemi push e pull
- Gestione delle scorte e politiche di approvvigionamento
- Indicatori di pianificazione e controllo

#### 3. Modelli avanzati di Pianificazione

##### Obiettivi

- Gestire la pianificazione in contesti ad alta variabilità
- Superare i limiti dei modelli tradizionali
- Aumentare stabilità e reattività del sistema

##### Contenuti

- Theory of Constraints applicata alla pianificazione
- Drum-Buffer-Rope e gestione dei vincoli
- Demand Driven MRPLogiche di disaccoppiamento e buffer management
- Simulazioni e applicazioni operative

# Modulo Master

**Attivazione: all'avvio nella modalità CLASSIC; dopo il completamento di due Moduli nella modalità ON DEMAND**

**Prevede:** Interview e Ruolo Logistics Manager, Coaching e supporto al Project work, Esame finale e presentazione progetto

**8 ore di docenza + project work + 3 incontri di coaching + esame finale**

## Modulo Deliver

Durata 7 giorni

### 1. Le sfide della Logistica distributiva (prima parte)

#### Obiettivi

- Collocare la logistica distributiva nel processo complessivo di Supply Chain e nel valore per il cliente
- Valutare le scelte di distribuzione e trasporto in relazione a servizio, costi e rischi
- Impostare criteri di configurazione delle reti distributive e gestione dei fornitori
- Governare le prestazioni del servizio attraverso KPI e controllo economico
- Comprendere il ruolo strategico della logistica distributiva nella Supply-Chain

#### Contenuti

- Logistica distributiva e impatto su costi, servizio e customer satisfaction
- Configurazione delle reti di distribuzione e modelli di servizio
- Trasporti nazionali e internazionali (mare, terra, aereo, intermodale)
- Economia dei trasporti: quotazioni, rapporto peso/volume, ultimo miglio
- Incoterms e implicazioni operative, economiche e di responsabilità
- KPI di trasporto, budget e controllo delle performance
- Ruolo del responsabile della logistica distributiva e interfacce aziendali

### 2. Le sfide della Logistica distributiva (seconda parte)

#### Obiettivi

- Gestire le operazioni di import/export in modo corretto e conforme alla normativa
- Ridurre i rischi legali, doganali e operativi nelle spedizioni internazionali
- Comprendere l'impatto delle scelte doganali sul costo reale delle transazioni
- Integrare aspetti normativi, documentali e operativi nella gestione quotidiana

#### Contenuti

- Quadro normativo del trasporto e responsabilità della filiera (CMR, contratti, assicurazioni)
- Origine delle merci e gestione documentale (origine preferenziale e non, REX, EUR1)
- Regimi e procedure doganali, deposito IVA e certificazioni AEO
- Flussi documentali e informativi nelle operazioni di import-export
- Rischi sanzionatori e compliance operativa
- Visita didattica presso magazzino doganale
- Integrazione tra scelte di trasporto, aspetti doganali e impatti economico-fiscali
- Gestione operativa quotidiana dei flussi di import/export e delle interazioni con operatori e autorità

### Modulo Warehouse Excellence

Durata 9 giorni

#### 1. Lean Warehousing

##### Obiettivi

- Comprendere il ruolo del magazzino nelle prestazioni complessive della Supply Chain
- Analizzare processi e performance per identificare opportunità di miglioramento
- Impostare azioni di miglioramento continuo su flussi e attività di magazzino

##### Contenuti

- Logiche Lean applicate ai processi di magazzino
- Analisi dei flussi tramite VSM e Makigami
- Le best practice per il miglioramento continuo

#### 2. Gestione fisica dei magazzini

##### Obiettivi

- Valutare il dimensionamento e l'organizzazione fisica del magazzino in funzione di volumi, servizio e costi
- Governare layout, flussi e sistemi di handling per migliorare efficienza e prestazioni
- Comprendere l'impatto delle scelte di magazzino sui costi e sull'integrazione con i trasporti

##### Contenuti

- Ruolo del magazzino nella Supply Chain e nelle prestazioni di servizio
- Rapporto costo/servizio della logistica
- Dimensionamento del magazzino
- Capacità statiche e dinamiche
- Il ruolo delle scorte
- Flussi, processi, layout e criteri di allocazione dei materiali
- Processi intralogistici
- KPI di magazzino e controllo economico

### 3. Organizzare e guidare le persone

#### Obiettivi

- Gestire persone e team di magazzino in funzione del servizio e dei risultati
- Sviluppare capacità di coordinamento operativo e gestione delle interfacce interne ed esterne
- Affrontare situazioni complesse nella gestione quotidiana delle risorse

#### Contenuti

- Organizzazione delle attività di magazzino e dei ruoli
- Gestione delle persone, delle competenze e delle performance
- Coordinamento con operatori esterni e contesti complessi
- Approcci pratici alla gestione dei team operativi

### 4. Logistica 4.0 e automazione

#### Obiettivi

- Valutare soluzioni di automazione e logistica 4.0 in funzione degli obiettivi operativi
- Impostare un progetto di automazione considerando costi, benefici e ritorno dell'investimento
- Comprendere l'impatto organizzativo e operativo delle scelte tecnologiche

#### Contenuti

- Evoluzione della logistica e delle soluzioni 4.0
- Tecnologie di automazione per magazzino e intralogistica
- Criteri di scelta e dimensionamento delle soluzioni
- Valutazione economica e impatto organizzativo dei progetti di automazione

**MODULO ALTERNATIVO - Buyer Industriale**  
Può essere scelto come sostitutivo dei Moduli  
Deliver o Warehouse Excellence



# CERTIFICAZIONE E ATTESTATI

## Attestato di partecipazione

La frequenza del 75% delle attività del Master consente di acquisire l'Attestato di partecipazione.

## Certificazione Logistics Manager Festo Academy

Il completamento del Project Work e il superamento di un test finale composto da 50 domande saranno i criteri principali per il conseguimento del Diploma Festo Academy Executive Master.



## Badge certificato per LinkedIn

Oltre all'Attestato e alla Certificazione, Festo Academy rilascerà il badge certificato pubblicabile su LinkedIn e gli altri social network.



## Community & Network

La partecipazione all'iniziativa dà la possibilità di entrare in contatto con il network Alumni Festo Academy. Più di 1000 persone che hanno aderito ai nostri Executive Master:

- Adaptive Operations & Supply Chain Management
- Lean Six Sigma
- Manufacturing Manager
- Manutenzione e gestione degli asset
- Design for Six Sigma

E inoltre consente di partecipare ai convegni e agli eventi di Festo Consulting dove scambiare esperienze con imprenditori, manager, consulenti senior, docenti e ricercatori.



# CARATTERISTICHE DEL MASTER

- **Know how selezionato** e solidamente veicolato da esperti che hanno vissuto e vivono l'azienda, per favorirne l'apprendimento e una facile e immediata trasferibilità nel proprio contesto di lavoro
- **Dibattito, confronto e condivisione delle esperienze** dei partecipanti per assicurare la massima integrazione tra contributi teorici e vissuto nella realtà aziendale
- Didattica con forte interazione pratica attraverso l'uso di **Business Game, casi ed esercitazioni** finalizzati a rafforzare il processo di apprendimento
- **Testimonianze aziendali e visite** presso realtà industriali best performer
- Contributo progettuale dei nostri clienti e integrazione con l'esperienza maturata nei **progetti di consulenza**
- **Calendarizzazione leggera in aula** (2-3 giorni al mese di frequenza) e soluzioni di **Digital training** (E-learning e Live webinar) per integrarsi facilmente con la propria attività in azienda
- **L'approccio operativo dei Project work** e il laboratorio Supply Chain consentono ai partecipanti e alle aziende un immediato ritorno dell'investimento
- Alcune testimonianze e materiali potranno essere in **lingua inglese**

## Digital Academy e Materiale didattico

I partecipanti avranno accesso alla **Digital Academy Festo** per utilizzare gli E-learning, i materiali integrativi e di supporto, realizzare i test e le survey proposte, tracciando la loro esperienza di training.

## Coaching aggiuntivo e opzionale

Ogni partecipante, in aggiunta agli incontri per il Project work compresi nel programma, può intraprendere durante il Master un percorso di coaching, per affrontare fasi di cambiamento e raggiungere specifici obiettivi.

Il Coaching costituisce la scelta ideale per coloro che vivono il percorso di apprendimento come uno stimolo a lavorare su se stessi per raggiungere l'obiettivo di miglioramento desiderato, svolgendo un ruolo attivo e totalmente consapevole.

**Argomenti:** Comportamenti, Soft skill, Leadership, Self empowerment

**Modalità:** in presenza (azienda e Festo Academy) e online

## BUSINESS GAME

### Beer Game

La simulazione virtuale rende evidente la complessità di gestione delle informazioni lungo la Supply Chain.

Evidenzia l'impatto sul servizio al cliente, l'inventario e sui costi di Supply Chain. Particolarmente indicata per riflettere sulla gestione delle informazioni e della value chain.

Beer  
Game

### ReaLog

Simula l'attività di un'azienda di servizi logistici facendo emergere l'interazione tra le prestazioni di servizio e la gestione dei flussi fisici e informativi. Ogni operatore logistico è in concorrenza con gli altri presenti sul mercato e dovrà scoprire le cause degli sprechi, oltre a decidere quali azioni correttive mettere in atto al fine di creare processi efficaci e liberare risorse bloccate su attività di scarso valore per dedicarle ad attività ad alto valore. ReaLog permette di vedere come l'impatto del miglioramento del servizio, della qualità e affidabilità delle prestazioni contribuisce alla soddisfazione, alla retention e alla conquista di nuovi mercati/clienti.

ReaLog

# FACULTY

## **Matteo Vallin (Direttore del master)**

Senior Consultant in ambito Operations e Supply Chain Management, si occupa di progetti di Operational Excellence, Network Design e Logistic Automation. Progetta interventi in ottica Supply Chain 4.0, curando l'automazione degli impianti, l'Inventory Management e l'implementazione di ecosistemi software avanzati. Opera inoltre come Innovation Manager certificato ed esperto in metodologie Agile. Ha operato in aziende di medie e grandi dimensioni quali Lavazza, Fater, Selex, Liujo, Decathlon, Amplifon, Champion, Caleffi, Vodafone Automotive, Rittal, Zf Sachs.

## **Simona Benedetti**

Ingegnere Gestionale con pluriennale esperienza in aziende multinazionali del settore automotive, maturata in diversi contesti esteri (Cina, Polonia, Turchia). Ha ricoperto il ruolo di Logistic Manager, ERP Project Manager e ruoli in ambito organizzativo. Dal 2018 collabora con Festo su tematiche di logistica, sia dal punto di vista organizzativo che dei sistemi informativi, dalla pianificazione della produzione alla gestione di magazzino. Ha gestito progetti di re-ingegnerizzazione dei processi di logistica, re-vamping di magazzini esistenti, concept di nuovi magazzini, tradizionali e/o automatici.

## **Augusto Leonida**

Consulente senior e Responsabile di tutta l'attività relativa all'area Logistica Distributiva per Festo Consulting e Festo Academy. Le principali attività sono: realizzazione progetti di revisione di network di logistica e trasporto; selezione fornitori, stesura contratti, definizione KPI; gestione problematiche doganali e di origine delle merci; gestione progetti di riduzione costi; stesura e implementazione procedure operative; sviluppo strumenti IT in ambito Supply Chain; ideazione e realizzazione corsi di formazione in ambito Supply Chain.

## **Evangelos Nicolaou**

Laureato negli Stati Uniti in gestione aziendale, nel corso della sua carriera si è specializzato in progetti internazionali nelle aree di strategia, turnaround management e Supply Chain management. Ha un'esperienza internazionale di oltre 30 anni maturata in ambito di consulenza di direzione, temporary management e formazione in 18 Paesi in 5 continenti. In Festo opera come Senior trainer e Consulente nelle aree Operations & Supply Chain, Operational Excellence e Project management.



# WE PRACTICE WHAT WE TEACH

## Operations & Supply Chain best practice in Festo

### Continuous Improvement

Festo Excellence: un programma integrato OPEX/ENEX su tutta l'azienda con diversi metodi e tool attivi a livello globale (Lean, Teoria dei vincoli, Six Sigma, DFSS, Agile e Design thinking), che gestisce il miglioramento su tutti i processi aziendali e coinvolge gli attori principali della filiera.

### End to End Supply Chain transparency

- Riconfigurazione del network industriale e logistico in chiave Global e Regional per una maggiore resilienza, flessibilità e reattività
- Utilizzo di soluzioni di advanced analytics e AI per la gestione dei dati di SCM - Integrazione di diverse start-up di data science
- Organizzazione dei poli produttivi articolata: Centri Produttivi Globali (GPC) continentali e centri per sub-componenti.

### Digital & Industry 5.0

Festo è parte dello Steering committee del consorzio Industrie 4.0 e partecipa al programma internazionale Acatech per la ricerca e sviluppo delle soluzioni produttive del futuro. Il nuovo stabilimento di Scharnhausen rappresenta un lighthouse per le soluzioni 5.0 che sono state diffuse negli altri siti industriali.

### Festo ha vinto:

- Lean & Green Award 2024
- Best Factory Awards
- Supply Chain Awards tedesco BvI

### Lean Agile Organisations best practice

- Integrazione tra Process improvement, Quality management e Information technology in un'unica struttura
- Cambiamento organizzativo attraverso modelli Agile e metodi Design thinking diffusi in tutti processi



## Festo Academy

Festo Academy è l'**Industrial Management School** che opera sui temi dell'organizzazione e della gestione d'impresa. La sua missione è supportare le aziende nell'espressione del loro massimo potenziale attraverso l'ampliamento e lo sviluppo delle competenze delle proprie risorse umane.

**Festo Academy e Festo Consulting** fanno parte del Gruppo industriale multinazionale Festo A.G., leader nel settore dell'automazione industriale, costantemente rivolto all'innovazione e alla valorizzazione delle persone.

### Festo Academy è, tra l'altro:

- Affiliate del Demand Driven institute
- Registered Education Provider di PMI
- Collabora con Scrum Alliance e Scrum.org
- Certificata Iso 9001 come società di consulenza e formazione EA37



Festo Academy Home



Festo Consulting Home





Industrial  
Executive Master

## Logistics Manager



[www.festoacademy.it](http://www.festoacademy.it)  
[contatti@festo.com](mailto:contatti@festo.com)  
cell +39 335 103 8822



Festo C.T.E. Srl  
Via E. Fermi 36/38  
20057 Assago (MI)  
P. Iva 13236390152



Area Operations & Supply  
Chain Management