

GIOVEDÌ 23 OTTOBRE 2025
ORE 14 - 18

EXECUTIVE WORKSHOP

OLTRE LA MANUTENZIONE

VISIONE, PERSONE E TECNOLOGIA PER GUIDARE IL CAMBIAMENTO

*Ripensare il ruolo della Manutenzione, con focus
sull'Organizzazione, sulle sfide dell'Innovazione
e sulla Gestione delle Competenze*



Borgo Rocca Sveva
Via Covergnino 7 - Soave (VR)



ISCRIVITI AL WORKSHOP GRATUITO

FESTO
Consulting

14.00 *Registrazione partecipanti*

14.30 Benvenuto e introduzione ai lavori
Valerio Besa, **Festo Consulting**

14.40 **L'EVOLUZIONE DELLA MANUTENZIONE VERSO IL FUTURO: DA PRESIDIO TECNICO DEGLI ASSET PRODUTTIVI A PROCESSO STRATEGICO PER LA CREAZIONE DI VALORE**

Paolo Tarasco, **Festo Consulting**

Ripercorriamo le tappe di sviluppo della manutenzione da attività operativa a leva fondamentale per la creazione di valore, bilanciando costi, rischi e performance in coerenza con gli obiettivi di business dell'azienda.

- ♦ Il ruolo della manutenzione nel contesto industriale: definizione degli obiettivi e riprogettazione di perimetro e processi
- ♦ Come integrare la funzione manutenzione nella struttura organizzativa e favorire la collaborazione con Operations, HR e Finance
- ♦ L'impatto dell'innovazione tecnologica: la necessità di governare il cambiamento

15.10 **LA TRASFORMAZIONE DELLA MANUTENZIONE: UN PERCORSO GRADUALE, SOSTENIBILE E A RISCHIO CONTROLLATO**

Matteo Ferrari, **Festo Consulting**

Come affrontare la trasformazione della manutenzione in modo efficace e sostenibile, minimizzando i rischi, grazie a un percorso strutturato e col supporto di competenze specializzate.

- ♦ Dall'analisi al ridisegno con un approccio sistemico, per limitare i rischi nell'implementazione
- ♦ La transizione verso un modello di manutenzione evoluto, attraverso strumenti e metodologie di analisi che considerano organizzazione, processi, competenze e cultura organizzativa
- ♦ Esempi concreti di applicazione con l'individuazione delle tipiche trappole che ostacolano il percorso
- ♦ La nuova Survey di Manutenzione Festo per una rapida autoanalisi dello stato attuale del processo

15.40 **NUOVI MESTIERI, RUOLI CHIAVE E GESTIONE DELLA CONOSCENZA COME FATTORI ABILITANTI**

Bruno Carminati, **Festo Consulting**

Mettere la gestione del know-how e le Persone al centro della trasformazione della manutenzione, grazie a competenze, cultura collaborativa e formazione continua.

- ♦ Un modello di approccio per la trasformazione e l'impatto dell'asse di gestione della conoscenza
- ♦ L'evoluzione delle competenze tecniche e trasversali nella nuova manutenzione. L'individuazione dei nuovi profili manageriali e delle connesse competenze abilitanti al ruolo. Esempi applicativi sviluppati con la piattaforma Festo Competence 4.0
- ♦ Tecnologia e nuovi ruoli: dal data scientist all'impatto dell'AI generativa nei processi di manutenzione
- ♦ Il knowledge management in manutenzione: come trasformare la conoscenza specialistica individuale in patrimonio aziendale condiviso

16.10 Coffee break

16.30 **Tavola Rotonda. LA PAROLA AI MANAGER. Ne parliamo con:**

ACCIAIERIE BERTOLI SAFAU

Michele Cancedda, *Maintenance Manager*
Ferruccio Trombini, *Operations Manager*

LAVAZZA GROUP - Stabilim. di Gattinara (VC)

Alessandro Bellante, *Plant Engineering Manager*
Luca Cirocco, *Direttore di Stabilimento*

VETRI SPECIALI

Paolo Bellese, *Direttore di Produzione di Gruppo*
Giorgio Zaia, *Direttore Risorse Umane e Relazioni Industriali*

17.50 Conclusione dei lavori

18.00 Aperitivo