Seminario - LP 331

Gestire il daily performance management

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **1g**

Data: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

In una tipica realtà industriale, la reazione ai problemi deve essere garantita in tempi rapidi dalle persone che devono però esprimere competenze e le autonomie decisionali adeguate.
Quando solo pochi hanno le informazioni adeguate e sembra difficile uscire da una logica d'emergenza e firefighting sui problemi è il momento per impostare un diverso meccanismo per gestire ma soprattutto garantire l'efficacia del passaggio di informazioni e della presa di decisioni.

Rivolto a

- Direzione stabilimento
- Direzione produzione
- Responsabile miglioramento
- Lean specialist

Obiettivi

Il Daily Managemement System è una risposta organizzativa al problema della gestione delle informazioni e delle decisioni facile da spiegare ma difficile da implementare e sostenere con la cultura adeguata. In questo corso vengono affrontate le criticità operative e organizzative per progettare ed implementare un meccanismo strutturato di comunicazione sistematica

- Come verificare lo stato attuale dei processi informativi e le priorità d'azione
- Come progettare un programma di DPM tenendo conto dei processi e della cultura
- Quali sono i fattori critici da governare per la sua implementazione
- Tips & tricks per gestire e attivare le singole azioni ai diversi livelli

Contenuti

La foto del sistema attuale

- Quali sono i meccanismi di comunicazione e decisione esistenti
- Come mapparli
- Lo spreco nei flussi Informativi: sovraprocessamenti, attese e intelletto...

Daily Performace management

- I prerequisiti del DPM, quali sono i processi da governare e la catena essenziale dell'informazione e della decisione
- Identificazione dei Key Performance Indicators (KPIs) in accordo con la metodologia delle "True North Metrics", la cultura della gestione come naturale conseguenza

Prosegue -->

Contatti:
cell +39 335 103 8822
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

- I sistemi di comunicazione per garantire efficacia (presidio) ed efficienza (rapidità), le peculiarità del visual management come strumento di "animazione di corto termine" e di "reazione alle derive". Immaginate di dover cucinare senza un termometro e timer sul forno o senza indicazione sulle sue manopole.... questa è la situazione operativa di moltissime realtà...

Progettare l'architettura e l'implementazione

- Il flusso dell'informazione e della decisione:
  - Escalation & Cascading sull'arco temporale Daily/Weekly/Montly

- Stand up meeting
- Passaggio consegne sul turno
- Il corretto approccio alla cultura del problem solving nelle modalità e nella gestione per evitare il "firefighting"
- Come impostare e gestire il workshop di analisi ed i focus group di processo
- Costruire i Dashboard, le funzioni da coinvolgere e come gestire la reportistica
- Come individuare metriche che funzionano e favoriscono azione e presa di decisioni
- Costruire e attrezzare le location
- Carta o digital?
- Come formare alla gestione del DPM secondo I principi del KATA Toyota per sostenere il cambiamento dei comportamenti

Contenuti

- Progettare un processo DPM
- Impostare il passaggio di consegne
- Costruire il dashboard dei Daily meeting
- Animare il "15 minute Meeting"

Contatti:
cell +39 335 103 8822
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci