Seminario - SCM 045

MES e MOM: Quali opportunità per le prestazioni delle Operations - Requisiti, scelta, implementazione

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **1g**

Data: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Come sfruttare al meglio, selezionare e realizzare un progetto d'implementazione MES
Un workshop unico per i manager delle Operations e dell'IT

Le esigenze di connettività per l'introduzione di sistemi 4.0 e cyberfisici hanno reso necessaria la costruzione di un'infrastruttura integrata che possa trasversalmente gestire i dati dei diversi processi delle Operations.
I sistemi MES (Manufacturing Execution System) / MOM (Manufacturing Operations Management) sono una risposta a questa esigenza e permettono di organizzare, aggregare e sincronizzare le informazioni e avviare un percorso di trasparenza e visibilità. A volte la scelta nasce da esigenze operative altre volte da indirizzi strategici di lungo termine all'interno di un piano. L'importanza di questa scelta e la multidisciplinarietà che implica richiedono un approccio consapevole.
L'implementazione di un MES dà la possibilità di rivedere i processi industriali, non solo digitalizzando l'esistente ma inserendo nuove modalità organizzative e di business, evitando l'informatizzazione di attività a non valore.
Il mondo dell'IT e delle Operations può cogliere questa occasione come un momento di turnaround nella gestione industriale e sfruttarlo in diversi modi.
In questo workshop vogliamo dare ai manager e professionisti delle Operations e dell'IT le chiavi per sfruttare il pieno potenziale di un progetto MES/MOM, parlando lo stesso linguaggio, impostandolo nel modo più produttivo, evitando alcuni rischi tipici.
Un'occasione di scambio tra esperti di Operations e di sistemi informatici, con casi operativi raccontati da chi ha già vissuto l'esperienza e confrontandosi con chi sta portando avanti sul campo questi progetti.
Festo Consulting insieme a uno dei nostri partner attivo nell'implementazione di MES e MOM propone una giornata altamente operativa indispensabile per i manager delle Operations e dell'IT di aziende che stanno impostando progetti MES e MOM in ambito 4.0.

Obiettivi

- Costruire una visione comune delle potenzialità di un MES/MOM in azienda e saper identificare i requisiti in ottica collaborativa tra operations e IT
- Valutare come rivedere i processi per cogliere al meglio le opportunità d'integrazione offerte dai sistemi
- Come selezionare la soluzione più adatta e i partner
- Costruire i dashboard rilevanti in funzione delle scelte strategiche di Operations
- Come guidare il processo d'implementazione evitando le maggiori criticità

Prosegue -->

Contatti:
cell +39 335 103 8822
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

Contenuti

- **Scopo e caratteristiche dei MES/MOM**
  - Quando si sceglie d'implementare un MES - Le tendenze in atto e le motivazioni strategiche
  - Quali vantaggi attesi, nelle prestazioni, nella sincronizzazione, come abilitazione del potenziale 4.0
  - I MES nella gerarchia di sistemi aziendali
  - Norme, protocolli e linee guida
- **Cosa sono in grado di fare: Le funzionalità**
  - La rosa di funzionalità MES
  - La copertura in area pianificazione e demand
  - Come cambiano le relazioni con i fornitori
  - Un cambio di visione in area operativa: dalla supervisione alla gestione attiva del processo
  - Il supporto per qualità e maintenance: due accessori che fanno la differenza
  - La copertura in area workforce
  - Dalla raccolta dati alla manufacturing data intelligence
  - Le connessioni tra sistemi MES e sistemi PLM / ERP
  - Il MES in ambiente SAP
- **Come sfruttare al meglio l'occasione: I pre-requisiti**
  - Fissare l'esistente o migliorare? La mappatura processi e il Value Stream Mapping
  - I dati di base (anagrafiche, cicli, diba, centri, ecc)
  - L'approccio Lean e i sistemi MES
- **Gli impatti sul sistema azienda**
  - Il MES come infrastruttura di base per la digitalizzazione dei processi Operations
  - L'impatto su processi, organizzazione, persone e indicatori
- **Scelta modello e selezione partner**
  - La valutazione costi e benefici dei sistemi MES
  - I modelli di convenienza economica
  - Project management per la messa in opera dei sistemi MES
  - La selezione dell'applicativo e del partner per l'implementazione
- **L'esercizio dei sistemi MES**
  - Indicatori di performance
  - Manutenzione e aggiornamento dei sistemi MES
- **L'evoluzione dei MES e gli scenari futuri**
  - MES evoluti e sistemi MOM
  - MES e Industry 4.0
- **Casi applicativi**
  - Caso 1 Industria di processo
  - Caso 2 Industria manifatturiera discreta

Prosegue -->

Contatti:
cell +39 335 103 8822
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

Sperimenterete

- Scambio di esperienze e confronto sulla base del contesto aziendale dei partecipanti
- Analisi di case histories operativi

In collaborazione con

I partner si alterneranno nelle diverse edizioni per la parte tecnica.

Contatti:
cell +39 335 103 8822
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci