

Seminario - PJM 501

Utilizzare MS Project Professional

Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **2gg**

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a:

- Project manager che gestiscono progetti complessi
- Project manager che gestiscono programmi o più progetti contemporaneamente
- PMO
- Project leader
- Project Team member

Obiettivi

Saper utilizzare Project Professional per:

- Programmare e gestire i progetti
- Gestire i carichi di lavoro delle risorse di progetto
- Definire il budget di progetto con un approccio strutturato

Contenuti



Gli scheduleri: introduzione a Project Professional

- A cosa serve MPP e perché utilizzarlo
- Panoramica dell'interfaccia utente di MPP
- Creazione di un nuovo progetto: la documentazione necessaria per partire ed i soggetti interessati, la raccolta dei requisiti e dei vincoli
- Impostazioni di base del progetto (data di inizio, calendario, scadenze)
- Creazione della WBS



Dalla WBS al programma operativo dei lavori

- Schedulazione manuale o automatica
- Creazione e gestione delle attività
- La programmazione delle attività
- Definizione delle dipendenze tra le attività
- Impostazione delle durate delle attività: come stabilire le durate e ridurre gli errori di stima

Prosegue -->

Pagina 1/2

- Uso delle milestone, impostazione dei vincoli di progetto
- Il percorso critico ed il Gantt chart: visualizzazioni, customizzazioni e interpretazione

Assegnare e gestire le risorse, definizione del budget di progetto

- Identificare le risorse: costi, persone, equipment
- Caratteristiche delle risorse: il calendario, il costo ed i criteri di calcolo
- Definire e validare il budget di progetto, la curva del valore pianificato.
- Gestione delle risorse: bilanciamento del carico di lavoro e analisi della capacità
- Ottimizzazione della pianificazione: tecniche di livellamento delle risorse per gestire i sovraccarichi
- Strumenti avanzati per la gestione delle risorse
- Utilizzo delle visualizzazioni Resource Graph e Resource Usage

Analisi e gestione dei rischi e perfezionamento del budget

- Gestione del rischio: Identificazione, analisi qualitativa e quantitativa dei rischi.
- Pianificazione delle risposte ai rischi: Strategie di mitigazione, accettazione, trasferimento ed evitamento.
- Strumenti di gestione del rischio in MPP: Utilizzo di campi personalizzati per la gestione dei rischi.
- Completare il budget di progetto

Gestire l'avanzamento di progetto, controllare le modifiche e confrontare diverse baseline

- Impostazione delle attività di monitoraggio e controllo del progetto
- Inserimento e aggiornamento delle informazioni di avanzamento delle attività.
- Tecniche avanzate di aggiornamento: metodi di registrazione dei progressi (percentuale di completamento, lavoro effettivo, durata rimanente).
- Gestire le modifiche al progetto in modo controllato.
- Tracciamento delle variazioni: utilizzo delle baseline e confronto tra piano iniziale e andamento attuale.
- Metodo Earned Value (valore realizzato)

Gestione multi-progetto, report e integrazione con altri applicativi

- Gestione di programmi e gestione multi-progetto con Project Professional
- Gestione coordinata delle risorse condivise
- Creazione di report personalizzati per monitorare l'andamento del progetto.
- Utilizzare funzionalità di collaborazione e condivisione
- Integrazione di MPP con altri strumenti MS Office

Sperimentate

Didattica interattiva, esercitazioni pratiche a computer, risoluzione di casi complessi