

Seminario - PJM 360

Project Business analysis

Corso presso: **Festo Academy Milanofiori**

Viale Milanofiori, Strada 2, Palazzo C3, 20057 - Assago (MI)

Durata: **2gg**

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

- Project Manager che gestiscono progetti complessi
- PMO
- Manager di funzione/processo
- Project Manager che vogliono sviluppare e/o migliorare competenze di analisi finanziarie

Obiettivi

Il Business Case è lo strumento che aiuta le aziende a scegliere consapevolmente un'iniziativa valutandone sotto vari aspetti i benefici e i costi e comparandoli con altre opportunità di impegno del capitale aziendale.

Ormai è considerato uno strumento fondamentale utilizzato dalle aziende e un imprescindibile conoscenza per coloro i quali sotto vari ruoli (Business Analyst, Project o Portfolio Manager, Manager aziendale) sono coinvolti nel processo decisionale e di realizzazione di progetti aziendali.

Contenuti

Fondamenti

- Da un'idea a un progetto
- Ruolo della business analysis nello sviluppo del Business Case
- Cosa è un Business Case e le parti essenziali che lo compongono
- Il Business Value
- Il Business case nel contesto aziendale e dei progetti

Le componenti

- Analisi del contesto attuale e dei bisogni
- Allineamento con gli obiettivi aziendali
- Valutazione delle alternative
- Scenario futuro
- Solution Approach

Business Value e Benefit measurement planning

Financial Analysis

Prosegue -->

Pagina 1/2

- Fondamenti economici
- Sviluppo del piano finanziario e del cash flow
- Comparazione tra iniziative (ROI, NPV, IRR, ...)

■ **L'approvazione del piano**

- Tecniche di decisione
- Gestione dei conflitti