

Seminario - PJM 930

## Preparazione alla certificazione PMI-RMP (Risk Management Professional)

Corso presso: **Festo Academy Milanofiori**

Viale Milanofiori, Strada 2, Palazzo C3, 20057 - Assago (MI)

Durata: **3gg**

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:  
[www.festocte.it/iscrizione](http://www.festocte.it/iscrizione)

I rischi presentano sfide. Se non gestiti, possono causare ritardi, spese, obiettivi mancati e persino il fallimento del progetto. Ma se sono ben gestiti, possono offrire un vantaggio competitivo e persino delle opportunità.

La gestione del rischio è un aspetto essenziale di tutte le attività organizzative.

La certificazione PMI-RMP include gli approcci adatti ad ambienti agili e ibridi e prepara ad affrontare i rischi a livello aziendale.

La certificazione PMI-RMP dimostra che sei capace di:

- Identificare i problemi prima che si verifichino
- Valutare i rischi del progetto
- Mitigare le minacce
- Massimizzare i risultati e rispettare le scadenze
- Sfruttare le opportunità
- Risparmiare risorse per il tuo progetto e la tua organizzazione

**Pre-requisito:** conoscenza di base degli strumenti di gestione dei progetti e dei rischi di progetto e partecipazione al Seminario Project risk management (durata 16 ore).

### Obiettivi

Preparare a sostenere l'esame per certificarsi PMI-RMP Risk Management Professional, che consta di 115 domande a risposta chiusa/multipla in un tempo di 2,5 ore.

I contenuti del corso sono aggiornati con l'elenco di argomenti pubblicato da PMI a gennaio 2023.

### Durata

3 gg (24 h)

**La frequenza deve essere abbinata al Seminario Project risk management o al Percorso Project Manager Hybrid : in questo modo è possibile accumulare le 40 ore complessive di formazione (contact hours) necessarie per poter accedere all'esame.**

Prosegue -->

Pagina 1/3

## Rivolto a

- Project manager
- Program manager
- Portfolio manager
- Responsabili PMO
- Project risk manager
- Project team member
- Manager di funzione coinvolti nella gestione dei rischi di progetto

## Contenuti

### ■ Introduzione

- Rischio dei progetti vs. rischio di prodotto
- Panoramica delle fonti normative/informative
- Le cause di variabilità
- Il lavoro del Project Risk Manager
- L'esame PMI-RMP®
- Modalità di candidatura

### ■ 1. Risk Strategy and Planning

- Organizzare le attività di raccolta e analisi dei documenti
- Valutare il contesto in cui il progetto si sviluppa, i fattori ambientali, gli asset organizzativi, le minacce e le opportunità
- Valutare i benefici del progetto e il ciclo di vita
- Valutare la cultura aziendale e la propensione al rischio degli stakeholders, la consapevolezza del rischio
- Definire e condividere con gli stakeholders i livelli di tolleranza del rischio
- Definire la strategia di gestione dei rischi: categorie di rischi, processi, strumenti, metriche, best practices, criteri di prioritizzazione
- Scrivere il piano di gestione dei rischi: ruoli e responsabilità
- La Risk Breakdown Structure (RBS)
- Il piano di Comunicazione
- Gestire gli stakeholders per diffondere la cultura di gestione del rischio

### ■ 2. Identificare i rischi

- Tecniche per l'identificazione dei rischi di progetto
- Analisi dei vincoli e delle ipotesi e delle relazioni tra questi e gli obiettivi di progetto
- Comprendere il rischio: triggers, thresholds
- Valutare e documentare le conseguenze dei rischi ed il loro impatto sul progetto
- Sviluppare il registro dei rischi: validità delle informazioni, probabilità, impatto, urgenza, origine del rischio

### ■ 3. Analizzare i rischi

- L'analisi qualitativa: stimare l'impatto dei rischi su schedule, budget, risorse e ambito, definire la priorità (impatto e urgenza) e predisporre la matrice di rischio
- L'analisi quantitativa: raccogliere ed analizzare i dati, le analisi di sensitività, l'analisi Montecarlo, gli strumenti come decision trees, critical path, expected monetary value

Prosegue -->

Pagina 2/3

- Migliorare l'analisi dei rischi: SWOT analysis, Ishikawa, Tree Diagram
- Mantenere l'allineamento con gli obiettivi strategici aziendali

**4. La risposta ai rischi**

- Pianificare la risposta ai rischi: le strategie di risposta e le azioni
- Gestire ruoli e responsabilità nel controllo e nell'esecuzione dei piani
- Valutare l'efficacia delle risposte: risk burndown chart, dot plots
- Definire le azioni di recupero (risk work around)
- Implementare le risposte ai rischi definite e verificare i rischi secondari e residuali

**5. Monitoraggio e chiusura dei rischi**

- Raccogliere i dati di performance, analizzarli per determinare le varianze
- Controllare la rischiosità complessiva del progetto, i rischi secondari e residuali
- Aggiornare la documentazione di progetto: risk register, lessons learned, project management plan, change logs etc.
- Chiudere i rischi non più attivi
- Tenere sotto controllo i livelli di rischio del progetto: comunicazione e reporting

**Sperimentate**

- Assistenza del docente alla preparazione
- Una simulazione di esame con domande appositamente studiate

**Crediti formativi**

Per chi possiede già una certificazione PMI, le 40 contact hours così maturate corrispondono ai seguenti PDU per il mantenimento delle

Certificazioni PMI®:

40 PDU (1 PDU/ora)

Così distribuiti: Ways/Working Power Skills Business Maximum total hours 24.00 Hours 8.00 Hours 8.00 Hours 40.00 Hours

Ways of working hours breakdown Project Management

PMP, CAPM, PgMP, PMI-CP24 Agile

PMI\_ACP, DASM, DASSM, DAC, DAVSC24