

Seminario - LP 060

# Lean Production

Corso presso: Festo Academy Milanofiori

Viale Milanofiori, Strada 2, Palazzo C3, 20057 - Assago (MI)

FESTO Academy

Durata: 4gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione: www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Industrializzazione, Logistica, Risorse umane e organizzazione, Imprenditori, Direttori di stabilimento e Operations Manager, Responsabili di produzione.

# **Obiettivi**

- · Conoscere i concetti fondamentali del Lean thinking
- Scoprire le tecniche del valore per scomporre, differenziare e semplificare i sistemi complessi

#### Contenuti

### Lean thinking - Il pensiero snello

- Cosa significa, origini, dove e perchè si applica, casi di inapplicabilità
- Cosa non ha funzionato negli anni '80 e '90 in Italia
- Il percorso in 5 tappe verso l'eccellenza operativa, differenza con le tecniche "Kai-Zen"

### Il processo che genera il valore

- Declinare il Valore, i 3 demoni, i 7 sprechi (MUDA)
- Operazioni VA/NVA e processo-Value Stream Mapping analizzare e ridisegnare il processo
- Caccia allo spreco: come riconoscerlo ed eliminarlo

#### Mettere a flusso

- · Dove e perchè il valore non scorre: lotto vs flusso
- Misure di tempo: durata e lavoro, takt time, throughput time, standard work time
- Layout cellulare linee ad "U"

#### Realizzare un sistema pull

- Push e Pull MRP e Kanban: quando?
- Sistemi di rifornimento a ciclo continuo e modello di magazzino
- Just in time: cosa significa produrre a domanda e come si fa
- Cos'è il livellamento del mix? (heijunka) Quale risorsa programmare?

## Miglioramento continuo

Prosegue -->

Pagina 1/2



- Kai-Zen o Kiakaku: incrementale o drastico, ciclo PDCA
- Aspetti organizzativi: team e minifabbriche, nuove figure e skills