

Seminario - OPX 415

Financial basics & auditing for Six Sigma



Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 2gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Acquisire i metodi, gli strumenti, le competenze Six Sigma e di analisi del COPQ (Cost Of Poor Quality) necessarie per sostenere in modo funzionale ed efficace i progetti di miglioramento. Il seminario inoltre vuole favorire la comprensione del ruolo del Finance all'interno di una organizzazione Six Sigma, come dare supporto ai progetti e come realizzare gli audit e convalidare i risultati dei progetti e i saving conseguiti.

Rivolto a

- Imprenditori, Direttori generali
- Direttori industriali e di stabilimento
- Direttori finanziari e Direttori HR
- Change manager
- Manager e Addetti di funzione/processo
- Responsabili qualità

Obiettivi

- Comprendere l'importanza dell'analisi dei costi a supporto delle metodologie e degli strumenti che consentono di analizzare nel dettaglio le aree di intervento
- Favorire la comprensione del ruolo delle funzioni di supporto all'interno di una organizzazione Six Sigma

Contenuti

- Ruolo delle funzioni di supporto nelle organizzazioni Six Sigma
- Definizione degli obiettivi Six Sigma, caratteristiche, misurazione, comunicazione
- Iceberg della qualità
- Hard savings/soft savings
- Analisi dei dati per la determinazione dei costi
 - Costo dei materiali, degli errori/difetti, sconti e abbuoni, MOD, costi di struttura
 - Tempo, risorse, rimanenze, costi di logistica, costo del denaro, costi di prevenzione e di controllo
- Altri ambiti di miglioramento
 - Income from capacity, ricavi incrementali

[Prosegue -->](#)

Pagina 1/2

Contatti:
cell +39 335 103 8822
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

- Raccolta dei dati economico-finanziari
 - P&L, SG&A, Capacity improvement, Sales, Balance sheet
 - Processo di stima e rilevazione dei risparmi
- Come realizzare gli audit e convalidare i risultati dei progetti e i saving conseguiti sui progetti in corso/conclusi
- Gestione multiprogetto: presentare, valutare, dare precedenza ai progetti Six Sigma potenziali

Sperimentarete

- La valutazione dei progetti Six Sigma
- Strumenti e metodi per la definizione degli obiettivi e la conduzione di audit
- Esempi di successo in ambito Finance (es. riduzione dei tempi di chiusura del bilancio, accuratezza dei processi, implementazione dei sistemi di reporting efficaci)