



## Financial basics & auditing for Six Sigma

Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

**Durata: 2gg**

**Date:** Per la prossima edizione in programma contattateci.

**Prezzo: € 1.300,00**

Scarica modulo iscrizione:  
[www.festocte.it/iscrizione](http://www.festocte.it/iscrizione)

Acquisire i metodi, gli strumenti, le competenze Six Sigma e di analisi del COPQ (Cost Of Poor Quality) necessarie per sostenere in modo funzionale ed efficace i progetti di miglioramento. Il seminario inoltre vuole favorire la comprensione del ruolo del Finance all'interno di una organizzazione Six Sigma, come dare supporto ai progetti e come realizzare gli audit e convalidare i risultati dei progetti e i saving conseguiti.

### Rivolto a

- Imprenditori, Direttori generali
- Direttori industriali e di stabilimento
- Direttori finanziari e Direttori HR
- Change manager
- Manager e Addetti di funzione/processo
- Responsabili qualità

### Obiettivi

- Comprendere l'importanza dell'analisi dei costi a supporto delle metodologie e degli strumenti che consentono di analizzare nel dettaglio le aree di intervento
- Favorire la comprensione del ruolo delle funzioni di supporto all'interno di una organizzazione Six Sigma

### Contenuti

- Ruolo delle funzioni di supporto nelle organizzazioni Six Sigma
- Definizione degli obiettivi Six Sigma, caratteristiche, misurazione, comunicazione
- Iceberg della qualità
- Hard savings/soft savings
- Analisi dei dati per la determinazione dei costi
  - Costo dei materiali, degli errori/difetti, sconti e abbuoni, MOD, costi di struttura
  - Tempo, risorse, rimanenze, costi di logistica, costo del denaro, costi di prevenzione e di controllo
- Altri ambiti di miglioramento
  - Income from capacity, ricavi incrementali

[Prosegue -->](#)

- Raccolta dei dati economico-finanziari
  - P&L, SG&A, Capacity improvement, Sales, Balance sheet
  - Processo di stima e rilevazione dei risparmi
- Come realizzare gli audit e convalidare i risultati dei progetti e i saving conseguiti sui progetti in corso/conclusi
- Gestione multiprogetto: presentare, valutare, dare precedenza ai progetti Six Sigma potenziali

## **Sperimenterete**

- La valutazione dei progetti Six Sigma
- Strumenti e metodi per la definizione degli obiettivi e la conduzione di audit
- Esempi di successo in ambito Finance (es. riduzione dei tempi di chiusura del bilancio, accuratezza dei processi, implementazione dei sistemi di reporting efficaci)