

Seminario - LO 230

Lean Procurement process



Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 1g

Data: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festo.it/iscrizione

Rivolto a

- Direzione e professional delle aree acquisti e approvvigionamento
- Direzione e professional gestione risorse umane e organizzazione
- Direzione e professional del miglioramento continuo dei processi

Obiettivi

- Applicare la lean al miglioramento dei processi di acquisto e approvvigionamento
- Ottimizzare e razionalizzare il funzionamento organizzativo e quello delle attività
- Far evolvere i processi di acquisto e procurement nella prospettiva della generazione del valore

Contenuti

- Come impostare le fasi di assessment, as-is e to-be; individuare i KPI chiave
- Il workshop ed i focus group di processo per validare la mappa e analizzare gli sprechi
- L'applicazione della VSM alle attività di acquisto e procurement
- La trasversalità e complessità del processo di procurement e del suo governo efficace
- I risultati raggiunti: cosa e come semplificare, la focalizzazione e segmentazione delle tipologie di processo, gli spazi di ottimizzazione e razionalizzazione, le aree di saving
- Visual management delle prestazioni e degli indicatori
- L'integrazione tra acquisti, approvvigionamento, ufficio tecnico e qualità lungo il processo
- L'impatto sui ruoli e sui profili professionali
- Le buone pratiche del processo di procurement

Sperimenterete

- Presentazione e discussione di casi operativi
- Il percorso del progetto di LO (diagnosi, progettazione e cambiamento)
- Lavori di gruppo e valutazioni in plenaria
- Value stream mapping e SWOT analysis
- Le soluzioni proposte e quelle realizzate