Seminario - SCM 115

Pianificazione della produzione in aziende di processo

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **1g**
Data: **10 Giu 2024**
Prezzo: **€ 800,00**

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

I sistemi di programmazione nelle aziende di processo: logiche, vincoli e peculiarità rispetto ai sistemi discreti.
Come impostare un programma di pianificazione che affronti variabilità, volumi e varietà dal S&OP allo scheduling coerentemente con i numerosi vincoli di processo.
L'impatto della programmazione della produzione sugli sprechi di processo e sulla generazione/rimozione dei colli di bottiglia; la programmazione e la schedulazione come strumento per migliorare le efficienze produttive e ridurre il leadtime di produzione.

Rivolto a

- Direzione e professional dell'area commerciale e service
- Responsabili di unita di supporto commerciale
- Direzione e professional HR organizzazione e sviluppo
- Direzione e professional di qualità e miglioramento processi

Obiettivi

- Conoscere l'architettura del sistema di pianificazione e controllo e i suoi 3 livelli di operatività
- Comprendere il funzionamento della pianificazione delle risorse necessarie a soddisfare il piano di produzione (MRP & CRP)
- Imparare a identificare gli sprechi di processo direttamente e indirettamente correlati al processo di programmazione della produzione
- Impostare una programmazione e schedulazione della produzione che possa ottimizzare le performance aziendali, riducendo gli sprechi e ottimizzando i tempi

Contenuti

- Caratteristiche distinctive dell'industria di trasformazione
- La programmazione tattico-strategica: il processo di S&OP in contesti make to stock & make to order
- Il livello operativo del processo di programmazione: il Master Production Schedule (MPS), e il suo impatto sulle risorse aziendali
- La programmazione dei materiali : il Material Requirements Planning (MRP)
- La programmazione della manodopera: il Capacity Requirements Planning (CRP)
- La schedulazione della produzione e le sue regole all'interno delle aziende di processo
- I 7 sprechi di un'azienda di processo, e il loro legame con il processo di programmazione della produzione
- I 14 strumenti lean per il miglioramento, e il loro legame con il processo di programmazione della produzione
- Focus sui colli di bottiglia e la loro rimozione attraverso strumenti specifici: la product wheel, il Il postponement della produzione e il FTO, il pull system e i suoi strumenti (il kanban, il supermarket, ...)

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

Sperimenterete

- Impostazione pratica di una programmazione a livello strategico S&OP
- Case study: creazione pratica del Master Production Schedule a partire da un caso concreto di un'azienda di processo (chiamata dei materiali e analisi di capacità), analisi dei vincoli e impatto degli stessi sulla programmazione

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci