

Seminario - BUY 245

Vendor management



Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 2gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

- Responsabili Operations
- Responsabili Qualità
- Direttori/Manager Supply Chain e Acquisti
- Senior Buyer

Obiettivi

- Identificare i momenti strategici nella relazione con il fornitore
- Valutare in modo oggettivo le potenzialità e le performance dell'azienda fornitrice
- Costruire un Albo Fornitori
- Creare piani di miglioramento delle performance di fornitura
- Costruire un Vendor Rating
- Creare le basi per poter impostare accordi di medio/lungo termine con i fornitori strategici che portino valore all'azienda

Contenuti

■ Vendor Management

- Caratteristiche
- Macroflusso attività

■ Vendor Qualification

- Finalità e processo
- Documentazione di qualifica
- Verifica di processo: la VDA 6.3
- Requisiti economico-finanziari
- L'Albo Fornitori
- Il Portale Fornitori
- Case study

■ Vendor Rating/Ranking

- Soluzione 1: controllo di prestazioni specifiche

[Prosegue -->](#)

Pagina 1/2

- Soluzione 2: valutazione completa performance e assegnazione rating
- Caratteristiche basilari per un VR efficace
- Fasi principali del processo
- Esempi di indicatori di Qualità
- Esempi di indicatori di Servizio
- Esempi di indicatori di Costo
- Valutazione della CSR
- Aspetti comportamentali
- Tecniche di definizione pesi
- Case study

Sperimentarete

- Analisi critica di casi reali
- Utilizzo della VDA 6.3 per la valutazione dei processi
- Con il supporto del docente imposterete il Vendor Rating per la Vostra azienda