

Webinar - LO 210 W

Lean finance



Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 0.5g

Data: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Orario: 14:00 - 18:00 (4 ore)

Rivolto a

- Direzione e professional delle aree amministrazione, finanza e controllo
- Direzione e professional gestione risorse umane e organizzazione
- Direzione e professional del miglioramento continuo dei processi

Obiettivi

- Applicare la lean al miglioramento dei processi di amministrazione e controlling
- Ottimizzare e semplificare il processo interfunzionale di budgeting e di reporting

Contenuti

- Le fasi di assessment, as-is e to-be
- Il workshop e i focus group di processo
- L'applicazione della VSM alle attività amministrative
- I progetti e i cantieri di miglioramento
- I risultati raggiunti: semplificazione e produttività dei processi amministrati, integrazione attività di controllo e verifica nei processi operativi, flessibilizzazione delle strutture organizzative
- L'importanza della tecnologia informatica per l'elaborazione efficiente delle informazioni
- Benchmarking e best practices
- Il ruolo dei processi e delle tecniche di controlling a supporto della Lean Transformation (lean accounting e ABM)

Sperimentere

- Analisi critica dei casi
- Fattori chiave per l'implementazione in azienda
- VSM, analisi del valore, matrici ruoli/processi, sistema indicatori a supporto della Lean
- Applicazione della Lean Organisation ai processi "amministrativi"
- Case history