

Seminario - ENG 210

New plant design - Performance e scelte



Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 2gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Direttori di stabilimento ed Operations, Responsabili e Tecnici di produzione, industrializzazione, Servizi tecnici, Logistica.

Obiettivi

- Identificare gli obiettivi e gli elementi critici per l'impostazione e la conduzione di un progetto di revisione del layout di stabilimento, sia green field che brown field, in funzione delle prestazioni attese
- Acquisire le logiche di progettazione di flussi lineari e configurazioni flessibili secondo principi lean
- Valutare scenari alternativi di flusso con lo strumento Value Stream Map, e valutarne l'impatto sulle operations tramite sistemi di simulazione
- Considerare gli aspetti di Facility Management e ambientali
- Impostare un corretto percorso di implementazione in termini di gestione informazioni, interazione con gli attori coinvolti, planning operativo

Contenuti

■ New Plant – Prestazioni e obiettivi

- Definizione e classificazione delle principali tipologie di soluzioni
- Obiettivi e parametri di prestazione produttiva
- Attori coinvolti
- Dal concept al layout

■ Elementi chiave del layout

- Analisi Prodotto/Quantità, ciclo di vita del prodotto
- Ciclo tecnologico
- Servizi e impianti ausiliari

■ Principi del Lean Value Stream

- Produrre al passo del mercato: il takt time
- Flusso teso, supermarket e Kanban
- Livellamento della produzione e punto di controllo del processo

■ Progettazione del layout

[Prosegue -->](#)

Pagina 1/2

- Variabili in gioco e criteri di progettazione
- Definizione delle alternative e criteri di scelta del layout

■ **Cellular manufacturing (applicazione)**

- Group technology, celle a "U"
- Linee guida per la progettazione di dettaglio e la scelta degli impianti

■ **Gli aspetti di facility e gli aspetti di tutela dell'ambiente**

- Concetti base del Facility Management
- Acquisire una visione completa dell'attività di gestione del patrimonio immobiliare
- Le ricadute delle scelte di configurazione di layout sugli aspetti di tutela dell'ambiente

■ **Dalla progettazione all'implementazione**

- Realizzazione e implementazione del Gantt di progetto
- Gestione degli step di avanzamento e interfaccia con gli attori coinvolti
- Supporto operativo in fase di trasferimento
- Dibattito su casi applicativi