

Seminario - OPX 065



Theory of Constraints - Manufacturing & Planning

Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 1g

Data: 06 Giu 2024

Prezzo: € 800,00

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Imprenditori, Direttori generali, Direttori industriali e di stabilimento, Supply-Chain Manager, Dirigenti dei processi logistico-produttivi.

Obiettivi

- Conoscere il modello di gestione dell'impresa che fa leva sul controllo dei suoi constraints
- Applicare gli strumenti di gestione del cambiamento ai sistemi manufacturing ed alla pianificazione della produzione

Contenuti

■ La visione di impresa

■ Il nuovo sistema di misura delle performance

- Theory of Constraints nei sistemi manifatturieri discreti
- Throughput - Operating expense - Inventory
- Relazione con gli indicatori economico-finanziari tradizionali
- Throughput accounting vs. Cost accounting

■ Drum - Buffer - Rope: applicazione per la produzione manifatturiera discontinua

- Cinque passi di focalizzazione
- Gestione dei constraint
- Controllo della variabilità e buffer management
- Sincronizzazione del sistema produttivo sul constraint
- Scelte determinate dal controllo dei constraint
- Analisi dei flussi

Sperimentarete

Esercitazioni operative sulla pianificazione con il modello TOC attraverso un simulatore