

Seminario - OPX 310

Analisi dei costi e delle decisioni nel manufacturing



Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 2gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Responsabili e gestori di unità operative che intendono approfondire il rapporto tra decisioni operative, margini di prodotto e aziendali.

Obiettivi

- Riconoscere l'importanza della componente economica nelle decisioni operative
- Conoscere principi e strumenti della contabilità industriale

Contenuti

■ L'interpretazione dei dati di bilancio

- Il conto economico gestionale
- Risultato operativo (EBIT) e redditività
- Capitale circolante e capitale fisso

■ La contabilità industriale

- Classificazione dei costi: costi variabili/fissi, costi diretti/indiretti
- Costo di trasformazione e costo di prodotto
- Full cost e direct cost

■ Activity Based Management

- La ripartizione dei costi fissi e delle spese generali
- Processi aziendali e driver delle attività indirette
- Strumenti ed elaborazioni per un sistema ABM

■ Analisi volumi-costi

- Analisi break-even point
- Valutazione di Make or Buy
- Il budget operativo
- Obiettivi e modalità per lo sviluppo del budget operativo (Top Down e Bottom Up)
- Budget dei livelli di servizio delle attività indirette
- Analisi ed interpretazione degli scostamenti tra budget e consuntivi