

Seminario - SCM 510

Digital Value Stream Mapping - Come mappare i processi per migliorare le prestazioni degli ERP

B

Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 1g

Data: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:

www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

- Direzione e professional dell'area Operations
- Direzione e professional dell'area IT con focus sul miglioramento processi ERP
- Direzione e professional dell'area Qualità e miglioramento processi

Obiettivi

- · Realizzare mappature di processi gestionali arrivando a ricavare i principi guida per il loro miglioramento
- Identificare i punti critici e le azioni di miglioramento fondamentali per modificare i processi gestionali coinvolgendo tutta l'organizzazione nel cambiamento
- · Verificare come impostare un processo di cambiamento efficace dei sistemi con il necessario impegno dei decisori

Contenuti

- Le difficoltà più frequenti nell'implementazione dei sistemi ERP per le Operations
- Gli errori più frequenti nell'uso dei sistemi ERP per le Operations
- · Ingaggio del gruppo Operativo
- Mappatura Makigami Ruoli/Attività
- Mappatura EPC di dettaglio
- · Principi guida del processo di cambiamento
- Piano di trasformazione dei processi gestionali
- Standard operativi e KPI di processo informativo
- Implementazione o miglioramento dell'ERP aziendale nelle Operations
- Miglioramento continuo tramite piani di lavoro ed audit periodici di processo

Prosegue -->



Sperimenterete

- La soluzione di un problema complesso
- Esercitazioni concrete di mappatura gestionale nei processi critici delle operations Plan, make, source, deliver
- Casi aziendali con i maggiori ERP presenti sul mercato