

La valutazione tecnico-economica dei fornitori

**Corso presso: Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20090 - Assago (MI)

Durata: 2gg**Date: 10 - 11 Dic 2020****Prezzo: € 1.300,00**Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Imprenditori, Responsabili supply chain, Responsabili Acquisti, Senior e junior buyer, Responsabili Operations, Area Logistica, Gestione dei materiali.

Obiettivi

- Diversi sono gli obiettivi da cogliere con la partecipazione a questo corso/seminario interattivo.
- Innanzitutto confrontarsi col coach e con altri colleghi sulle attuali modalità operative che la Funzione Acquisti deve mettere in atto per analizzare, qualificare e monitorare i fornitori "core" e quelli critico/strategici. Sarà poi di fondamentale importanza apprendere alcune tecniche/metodologie per la valutazione delle offerte e delle forniture. In questo periodo in cui tutte le aziende devono porre attenzione alla necessità di perseguire la business continuity, una forte rilevanza sta assumendo la capacità di valutare la solidità economico patrimoniale dei Fornitori Partner, dei terzisti e di quelli strategici. Il corso si soffermerà anche su questi aspetti fornendo i primi rudimenti per mettere in condizione chi opera di saper cogliere eventuali aspetti di difficoltà anche dalla semplice lettura dei bilanci e di alcuni indicatori

Contenuti

■ La gestione dei rapporti con i Fornitori Industriali

- L'evoluzione dell'approccio e la trasformazione in un rapporto evoluto Cliente/Fornitore
- La gestione dei fornitori industriali in un rapporto di comakership / partnership

■ Perché selezionare, qualificare e valutare un Fornitore oggi

- Il processo di audit e la sua evoluzione nel tempo
- Cenni sulle visite ispettive c/o il fornitore Industriale (rapporti di visita e meeting report)
- La valutazione preventiva e la valutazione ex post

■ Criteri e procedure per una corretta selezione e valutazione dei fornitori

- La misurazione delle prestazioni e la rilevazione delle anomalie
- Il Vendor rating e la graduatoria nell'albo fornitori (vendor ranking)
- La valutazione dei fornitori tramite le loro forniture

■ La valutazione delle forniture

- Esercitazione: esempio pratico della valutazione di una fornitura

■ La valutazione economico-finanziaria del fornitore

- Perché e come valutare economicamente e finanziariamente un fornitore
- Esercitazione: valutazione della situazione economico-finanziaria di un potenziale fornitore

Caratteristiche e metodologia didattica

- Docenti con esperienza manageriale
- Know-how selezionato e solidamente veicolato da chi vive l'azienda, per favorire un apprendimento facile e un'immediata trasferibilità nel proprio contesto di lavoro
- Dibattito, confronto e condivisione delle esperienze dei partecipanti per assicurare la massima integrazione tra contributi teorici e il vissuto nella realtà aziendale
- Didattica interattiva e coinvolgente con l'utilizzo di esercitazioni pratiche e momenti di contestualizzazione sugli esempi dei partecipanti

In collaborazione con

