

Seminario - BUY 301

Category management per i beni industriali



Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20090 - Assago (MI)

Durata: 2.5gg

Date: 28 - 29 Nov 2019

13 Dic 2019

Prezzo: € 1.500,00

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a:

- Direttori/Manager Supply Chain e Acquisti
- Senior Buyer

Obiettivi

- Individuare le categorie merceologiche strategiche per l'azienda
- Imparare ad utilizzare tool appositamente studiati per la definizione di una strategia d'acquisto
- Organizzare e gestire un Team Interfunzionale
- Definire e gestire nel tempo un Piano di Categoria

Contenuti

- Piano Strategico Acquisti
- Category Management
- Le categorie merceologiche:
 - Caratteristiche
 - Categorie strategiche (Matrice di Kraljic)
- Definizione del Piano di Categoria (10 Tool):
 - Scheda Progetto
 - Relationship Diagram
 - Scala delle Esigenze
 - Total Cost of Ownership (TCO)
 - 10 Leve per la Riduzione Costi
 - Gestione Vincoli
 - Analisi di Porter
 - SWOT Analisi
 - Matrice Fornitore
 - Matrice Rischi/Opportunità

- Validazione e gestione del Piano di Categoria
- Suggerimenti su come implementare con successo il processo nella propria azienda

Sperimenterete

- Analisi critica di casi reali
- Utilizzo di tutti i tool presentati su casi aziendali
- Costruzione di un proprio Piano di Categoria

Contatti:

tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com