Seminario - SCM 079

Demand Driven Leader

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **3gg**
Date: **23 - 24 - 25 Ott 2024**
Prezzo: **€ 1.900,00**

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Obiettivi

Il programma DDL fornisce ai manager delle operations le conoscenze necessarie per **progettare, implementare, mantenere e migliorare un un'impresa con un sistema di gestione della supply chain adattiva secondo il modello** Demand Driven (DDOM).
Essere in grado di valutare il potenziale impatto nel proprio contesto, definire i parametri di configurazione e la connessione al Demand Driven S&OP (DDS&OP).
Il programma consiste di 7 moduli di formazione approfondita nel campo Demand Driven ed è il corso ufficiale di preparazione ai test di esame per la certificazione **Demand Driven Leader Professional** (DDLP).

Destinatari

- Direzione generale e BU manager
- Operations Manager
- Supply chain manager
- Manager e professional in ambito demand planning

Contenuti

Che significa essere demand-driven?

Le sfide organizzative di oggi

- La crescita della complessità e le sfide della leadership
- Il flusso è lo scopo – la legge di Plossl
- I 4 prerequisiti perché l'informazione sia rilevante
- Le maggiori distorsioni all'informazione rilevante
  - Errata gestione degli orizzonti operativo, tattico e strategico
  - Mancanza di un modello operativo basato sul flusso
  - Metriche conflittuali e riconciliazioni difficoltose

Comuni ostacoli al flusso

- L'impatto della variabilità sul flusso
- Distorsioni dell'informazione e dei materiali rilevanti - Pianificazione
- Distorsioni dell'informazione e dei materiali rilevanti - Finanza

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

- La necessità di un Thoughtware

L'emersione di un nuovo modello di gestione

- I sistemi complessi adattivi
- Il modello Demand Driven Adaptive Enterprise (DDAE)
- Il DDAE e l'informazione rilevante

Il modello operativo Demand-Driven

- Demand Driven Materials Requirements Planning (DDMRP)
  - Disaccoppiamento strategico
  - Profili e livelli dei buffer
  - Adeguamenti dinamici
  - Pianificazione demand-driven
  - Esecuzione visibile e collaborativa

  - I 6 Criteri di validazione dei buffer
  - Differenza fra Replenishment e scorta di sicurezza
  - MRP, Lean e DDMRP
  - Implicazioni per le reti di distribuzione

- Schedulazione ed esecuzione in fabbrica
  - Implicazioni del DDMRP nella schedulazione

- Gestione dei punti di controllo
  - Criteri di posizionamento
  - Schedulazione ai punti di controllo
  - Proteggere i punti di controllo

Metrica del flusso

- Cos'è una metrica del flusso?
- Misurare il gap tra strategia e operations
- Stabilire la giusta metrica operativa
- Gli obiettivi della metrica del flusso: strategici, operativi, tattici

DD Sales & Operations Planning

- Struttura, tempi rilevanti e caratteristiche del team di gestione del DDS&OP
  - Configurazione tattica & riconciliazione (conformare il modello secondo una strategia di business evolutiva)
  - Dall'MPS al master settings e alla riconfigurazione

- Riesame tattico (analisi delle varianze)
  - Riesame delle prestazioni passate
  - Analisi di Pareto dei buffer – codici causale e gravità

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

  - Varianza del flusso dei materiali
  - Misura della stabilità e dell'affidabilità dei buffer

- Proiezioni tattiche:
  - proiettare le prestazioni del modello secondo diversi scenari

- Ottimizzazione tattica:
  - interventi di breve periodo sul flusso quando è necessario

- Raccomandazioni strategiche
  - Valutazione/Raccomandazioni per Ricerca & Sviluppo
  - Raccomandazioni per aumentare il ritmo
  - Monitorare il fattore limitante

- Sales & Operations Planning adattivo (AS&OP)
  - Il team
  - Gli elementi

Il percorso di sviluppo di un'Impresa Adattiva Demand Driven

- Il modello di Impresa Adattiva Demand Driven
- Una trasformazione in 5 fasi
  - Efficienza operativa (riduzione dei costi)
  - Efficienza operativa (aumento del flusso)
  - DDAE I: Completa implementazione del DDOM
  - DDAE II: Attuazione delle riconciliazioni tattiche
  - DDAE III: Estensione dell'influenza all'intera supply chain di fornitori e clienti.

Sperimenterete

Con semplici esercizi e simulazioni

- Gli effetti fortemente negativi rispetto alla creazione del valore (del margine di contribuzione) delle decisioni prese sulla base della contabilità analitica (cost accounting) e di quelli -devastanti- sui livelli di servizio e sui costi operativi causati dalla saturazione delle risorse.
- Come sia possibile (e remunerativo) gestire il sistema logistico senza previsioni di vendita, ma solo con un'appropriata configurazione di parametri generali, pilotati dal demand-driven S&OP.
- Come non sia necessario monitorare le prestazioni di tutte le risorse ma governarne (e schedularne) solo alcune.
- Come sia semplice, intuitiva e soprattutto remunerativa la gestione demand-driven basata sul flusso.

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci