

Seminario - SP 406

Preventivazione e controllo dei costi di progetto di macchine e impianti



Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **3gg**

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

- Direttori R&D
- Responsabili di progettazione e Ufficio Tecnico
- Coordinatori di progetto
- Staff ad alto potenziale dell'area Engineering
- Direttori operations
- Direttori generali/Titolari d'Azienda

Obiettivi

- Conoscere le diverse tecniche di preventivazione dei costi di progetto/commissa
- Adottare i corretti approcci e strumenti al fine mantenere i costi preventivati entro limiti che consentano una buona redditività e di gestione del progetto
- Evidenziare costi nascosti che impediscono una corretta preventivazione iniziale che consenta di valutare bene investimenti e redditività, ma anche di essere più chiari e trasparenti nei confronti del cliente
- Raccogliere e gestire i rischi e le relative implicazioni
- Calcolare il Life cycle cost (LCC)

Contenuti

■ La impostazione del progetto e le tecniche di preventivazione analitiche

- Impostare una corretta pianificazione temporale
 - Individuare le attività
 - Assegnare le risorse ed i relativi costi
 - Impostazione del gantt di progetto
- Stimare i costi
 - Creazione della WBS
 - Stima dei tempi e dei costi delle attività

[Prosegue -->](#)

Pagina 1/2

- Analizzare il piano e risolvere le criticità
 - Individuazione del percorso critico di progetto
 - Calcolo del flusso di cassa sulle attività di progetto e della relativa curva ad S
 - Livellamento delle risorse
- Individuazione e mitigazione dei rischi
 - Come individuare i rischi di progetto
 - Rischi sui tempi, criteri per l'individuazione e mitigazione
 - Rischi economici, criteri per l'individuazione e mitigazione
 - Rischi Tecnici, criteri per l'individuazione e mitigazione
 - La lista unica dei rischi

■ La preventivazione dell'intero ciclo di vita con il calcolo del Life Cycle Cost (LCC)

- Introduzione alla terminologia ed ai principali concetti
- Gli strumenti di valutazione di un investimento
- Preventivare i costi di un progetto ed estensione al Life cycle cost
- La costificazione del prodotto
- Le tecniche di stima parametriche
- Il calcolo del costo del ciclo di vita
- Il controllo dei costi nella fase esecutiva del progetto
- Il Life cycle costing come leva commerciale e di chiarezza nei confronti del cliente

■ La gestione operativa del progetto per il raggiungimento degli obiettivi di business

Le Tecniche di lean project management ed i vantaggi nella gestione operativa del progetto

Sperimentarete:

- Come impostare una corretta pianificazione di progetto per il calcolo e la stima analitica dei costi
- Impostare le informazioni necessarie per un corretto controllo dei costi nella fase esecutiva
- Analizzare pro e contro delle diverse tipologie di stima (analitica, per analogia e parametriche)
- Stimare i costi con le tecniche parametriche
- Come raccogliere ed analizzare i rischi di progetto
- Come condurre un progetto nella fase esecutiva per il raggiungimento degli obiettivi economici

In collaborazione con
