

Seminario - LGT 250

Gestione magazzini



Corso presso: Festo Academy

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 3gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festo.it/iscrizione

Rivolto a

- Dirigenti e Quadri da poco inseriti in area logistica che necessitano di un quadro generale sul tema
- Responsabili dell'area vendite e gestione ordini e responsabili della gestione del magazzino

Obiettivi

- Riconoscere la centralità della funzione logistica e del suo ruolo di interfaccia tra mercati ed universo aziendale
- Fornire gli elementi conoscitivi e metodologici legati al dimensionamento di un centro di distribuzione

Contenuti

■ Il ruolo centrale della logistica

- Evoluzione della logistica
- Il servizio e la curva costo/servizio ed il loro impatto sul dimensionamento delle strutture e delle risorse ad esse collegate

■ Aspetti gestionali che influenzano il dimensionamento e la gestione di un magazzino

- Scorta e servizio, modelli di gestione delle scorte della produzione e loro Impatto sul dimensionamento del magazzino
- Aspetti innovativi della funzione acquisti in relazione all'acquisto di attività logistiche

■ Il material handling

- Evoluzione tecnologica del magazzino ed il fattore rivoluzionario dei moderni sistemi di gestione informatica: RF, RFID, etc
- Le anagrafiche articoli, le UDC (unità di carico), il codice a barre, l'evoluzione verso l'RFID
- L'organizzazione del lavoro, lo studio dei vari aspetti del picking, le attrezzature specifiche del magazzino

■ Il progetto di un centro di distribuzione (cenni)

- Schema di approccio al progetto
- Metodologia di dimensionamento: fabbisogni, aree, mezzi, organici

■ Il controllo di gestione nella logistica

- La contabilità analitica (cenni)
- Struttura dei costi logistici e tipi di costo
- Il reporting, gli indicatori ed il tableau de bord