

Seminario - PJM 500

Project management per l'industrializzazione



Corso presso: **Festo Academy**

Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: 2gg

Date: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Rivolto a

Direttori e Responsabili dell'area tecnica, Product e Project Manager.

Obiettivi

- Pianificare un percorso di sviluppo organizzativo orientato a migliorare la gestione dei progetti dell'area tecnica
- Modellare il processo di sviluppo prodotto in base al contesto, alle risorse e agli obiettivi aziendali

Contenuti

■ La differenza tra gestione per processi e gestione per progetti

- Differenze tra un processo e un progetto
- Caratteristiche ambientali che rendono difficoltosa l'esecuzione dei progetti

■ Modelli organizzativi per la gestione dello sviluppo prodotto

- Il processo sviluppo prodotto con il modello Stage-Gate®
- Il processo sviluppo prodotto con il modello flessibile

■ Il Project Management come strumento

- Impostare un progetto e il team
- L'importanza di una corretta pianificazione
- Il modello dell'Earned Value come strumento di controllo dei costi
- La gestione multi-progetto

■ Criticità tipiche del processo SNP nelle aziende manifatturiere

- Lo sviluppo del concept e la definizione delle specifiche
- Quando il prototipo rappresenta un problema
- Acquisti vs. Progettazione
- La chiusura dei progetti

■ Forme organizzative nella gestione di progetti

- Il progetto nell'organizzazione per funzioni, divisionale e a matrice
- Task-force e War-Room

[Prosegue -->](#)

Pagina 1/2

- L'organizzazione orizzontale
- Il layout dell'ufficio tecnico: suddivisione per competenze o per progetti?