Seminario - OPX 415

Financial basics & auditing for Six Sigma

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **2gg**
Date: **08 - 09 Apr 2024**
Prezzo: **€ 1.400,00**

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Acquisire i metodi, gli strumenti, le competenze Six Sigma e di analisi del COPQ (Cost Of Poor Quality) necessarie per sostenere in modo funzionale ed efficace i progetti di miglioramento. Il seminario inoltre vuole favorire la comprensione del ruolo del Finance all'interno di una organizzazione Six Sigma, come dare supporto ai progetti e come realizzare gli audit e convalidare i risultati dei progetti e i saving conseguiti.

Rivolto a

- Imprenditori, Direttori generali
- Direttori industriali e di stabilimento
- Direttori finanziari e Direttori HR
- Change manager
- Manager e Addetti di funzione/processo
- Responsabili qualità

Obiettivi

- Comprendere l'importanza dell'analisi dei costi a supporto delle metodologie e degli strumenti che consentono di analizzare nel dettaglio le aree di intervento
- Favorire la comprensione del ruolo delle funzioni di supporto all'interno di una organizzazione Six Sigma

Contenuti

- Ruolo delle funzioni di supporto nelle organizzazioni Six Sigma
- Definizione degli obiettivi Six Sigma, caratteristiche, misurazione, comunicazione
- Iceberg della qualità
- Hard savings/soft savings
- Analisi dei dati per la determinazione dei costi
  - Costo dei materiali, degli errori/difetti, sconti e abbuoni, MOD, costi di struttura
  - Tempo, risorse, rimanenze, costi di logistica, costo del denaro, costi di prevenzione e di controllo
- Altri ambiti di miglioramento
  - Income from capacity, ricavi incrementali

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

- Raccolta dei dati economico-finanziari
  - P&L, SG&A, Capacity improvement, Sales, Balance sheet
  - Processo di stima e rilevazione dei risparmi

- Come realizzare gli audit e convalidare i risultati dei progetti e i saving conseguiti sui progetti in corso/conclusi
- Gestione multiprogetto: presentare, valutare, dare precedenza ai progetti Six Sigma potenziali

Sperimenterete

- La valutazione dei progetti Six Sigma
- Strumenti e metodi per la definizione degli obiettivi e la conduzione di audit
- Esempi di successo in ambito Finance (es. riduzione dei tempi di chiusura del bilancio, accuratezza dei processi, implementazione dei sistemi di reporting efficaci)

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci