

FESTO



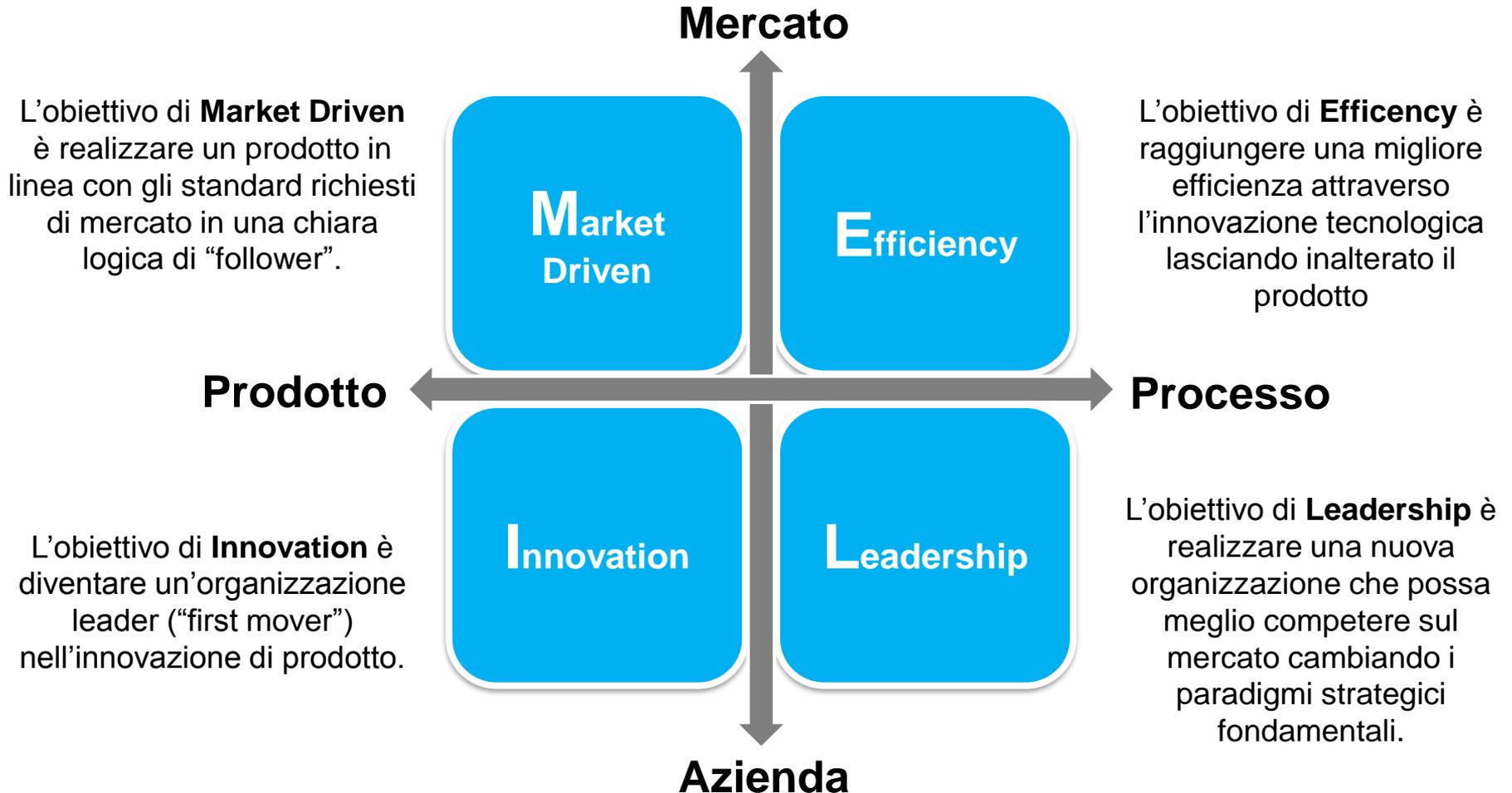
16 Novembre 2017

La Festo Road Map Industry 4.0: Come realizzare la Digital Trasformation nelle Organizzazioni industriali

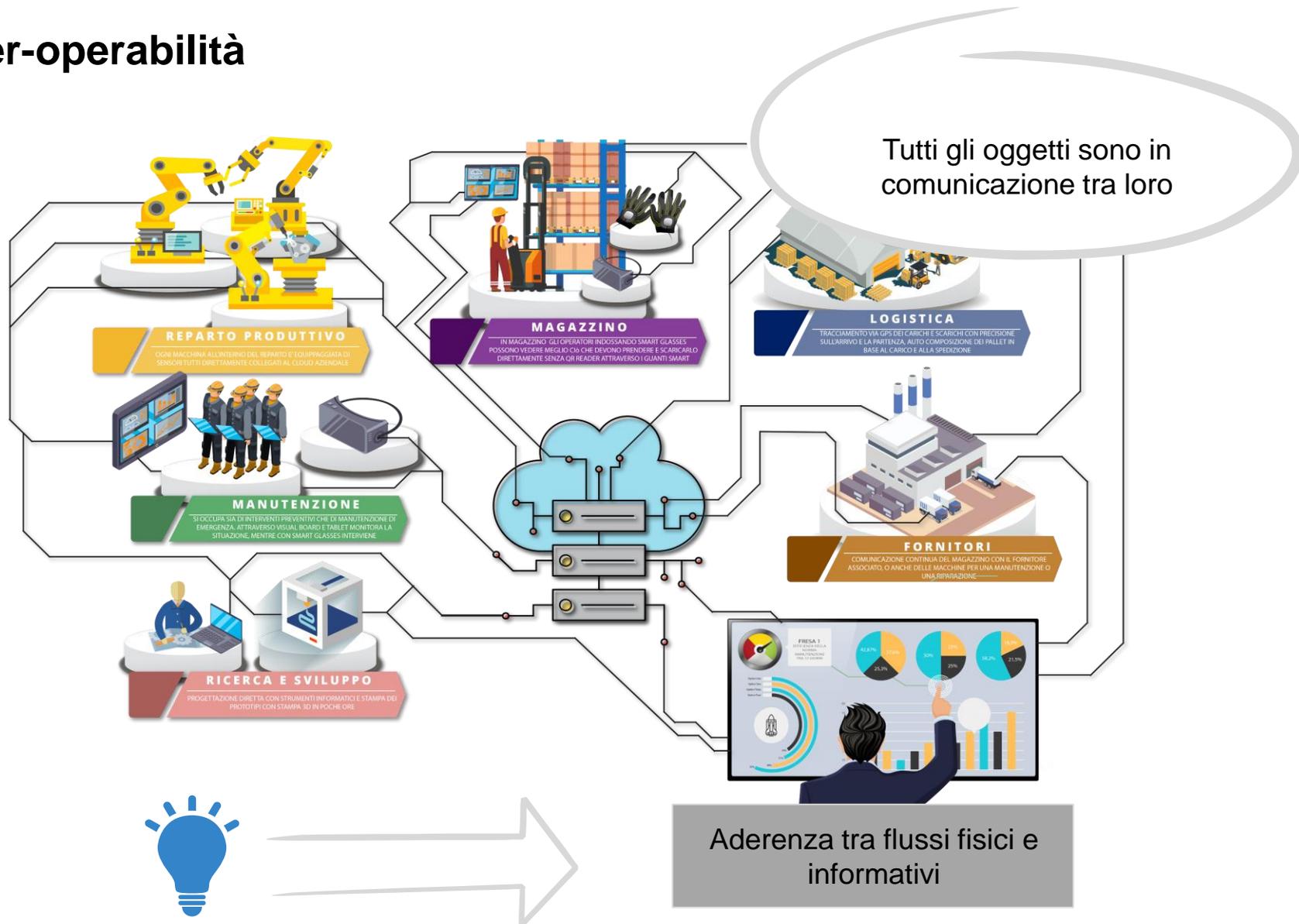
Rivoluzione Sociale e NON solo aziendale



M.I.L.E. Matrix Festo per l'Industry 4.0

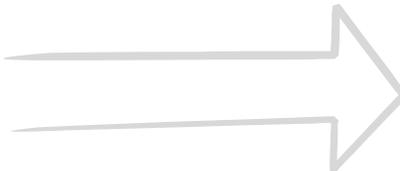
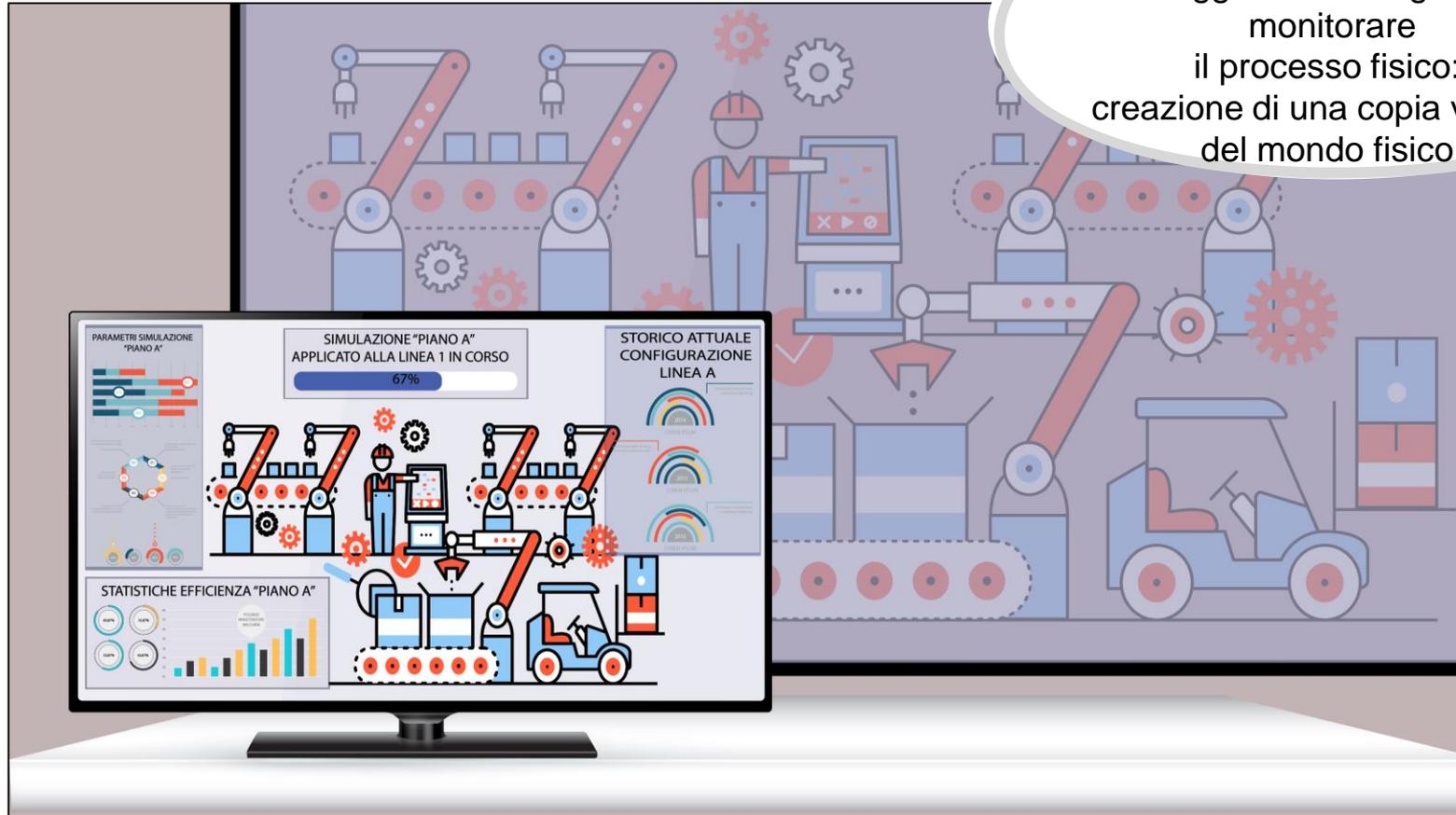


1. Inter-operabilità



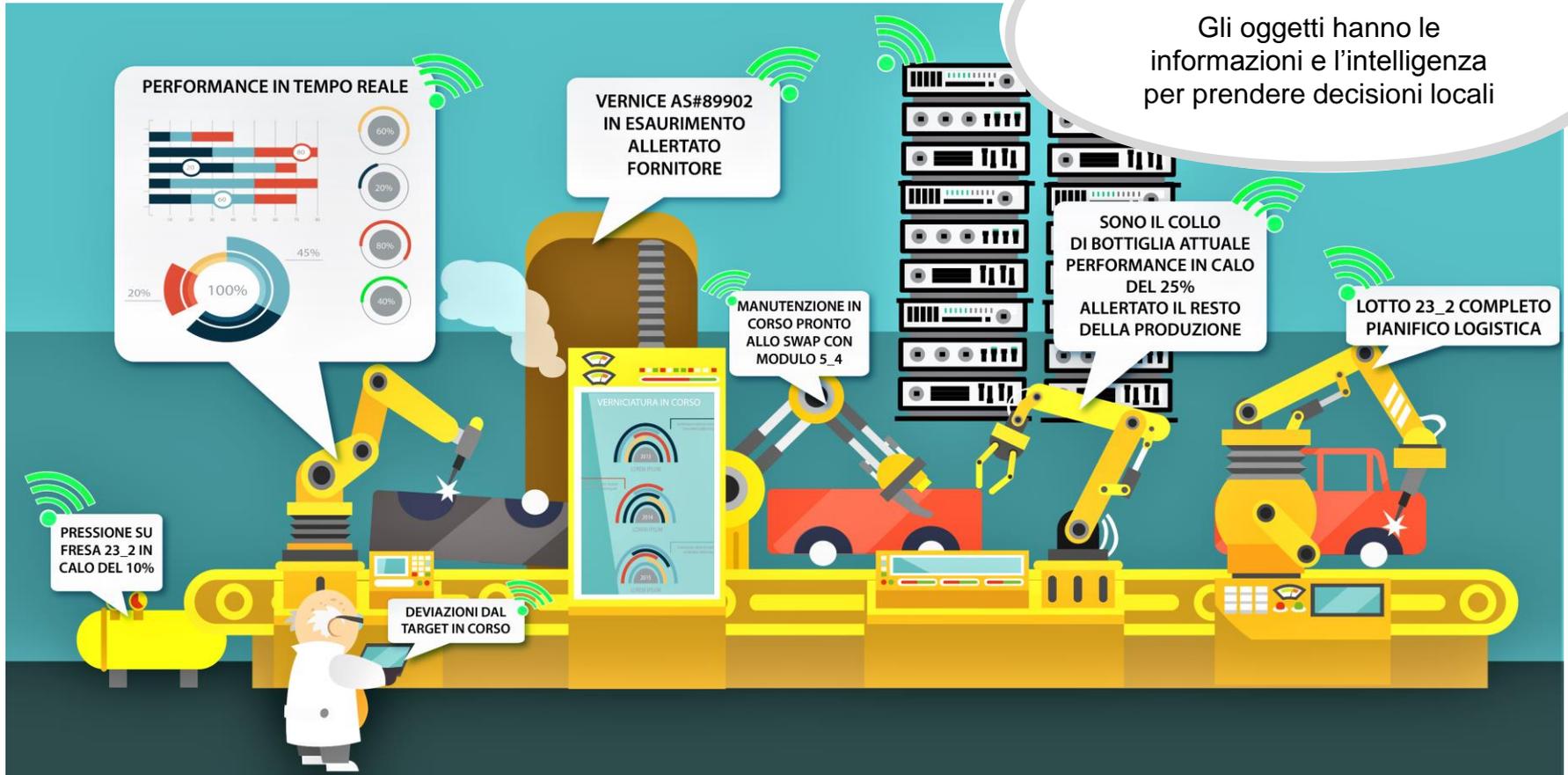
2. Virtualizzazione

Gli oggetti sono in grado di monitorare il processo fisico: creazione di una copia virtuale del mondo fisico



Scenari operativi ottimali

3. Decentralizzazione



Just in time,
decentralizzazione decisioni
di programmazione

4. Capability dei processi in tempo reale

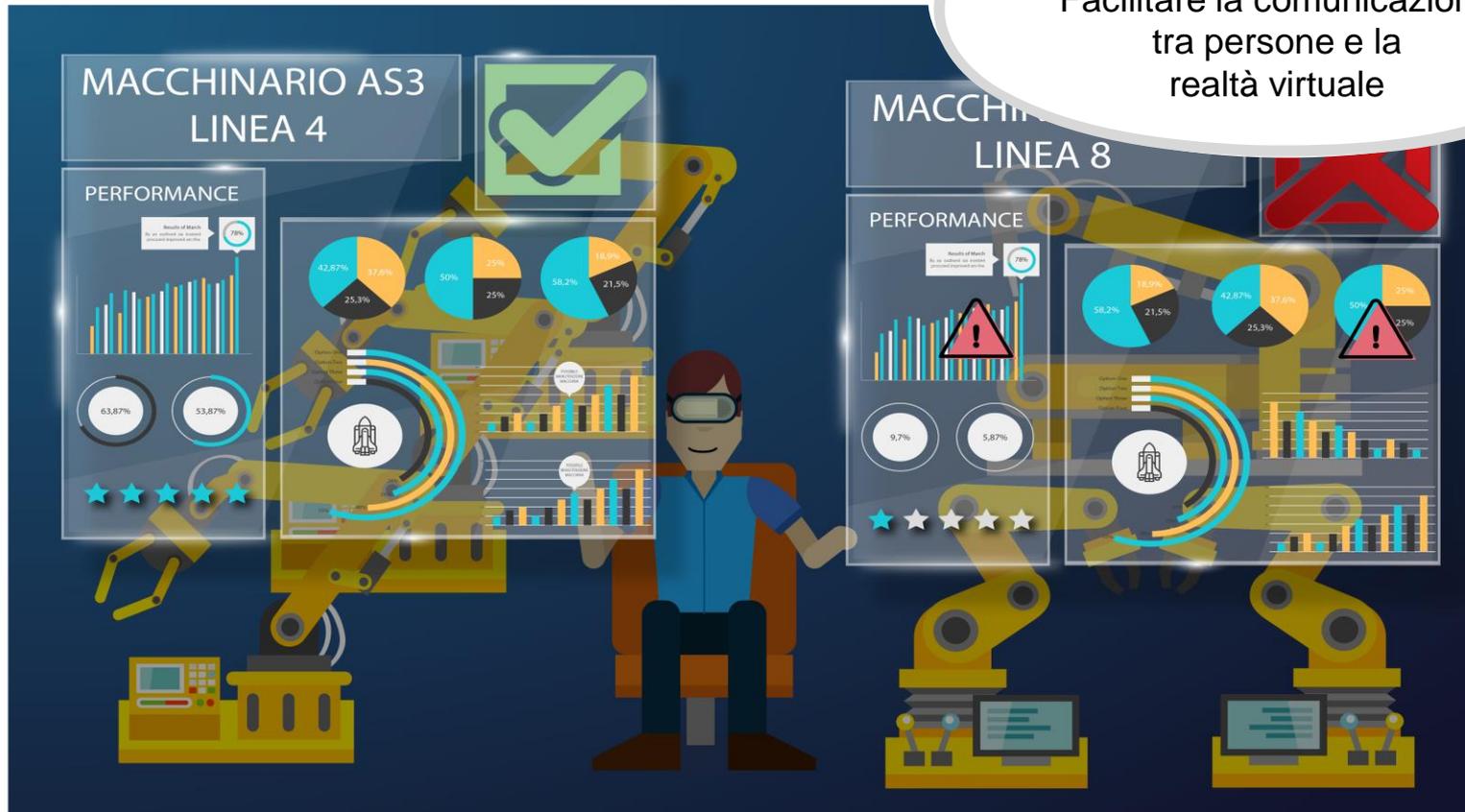
Dati di processo raccolti e analizzati in tempo reale



Built in Quality

5. Interfaccia tra persone-macchine, processi impianti

Facilitare la comunicazione tra persone e la realtà virtuale



PDCA rapidi ed efficaci

6. Modularità

Sistemi modulari che si adattano in modo flessibile al cambiamento dei requisiti



14.0 integra e abilita l'applicazione dei due pilastri della lean

1. “Autonomazione” ed auto-attivazione

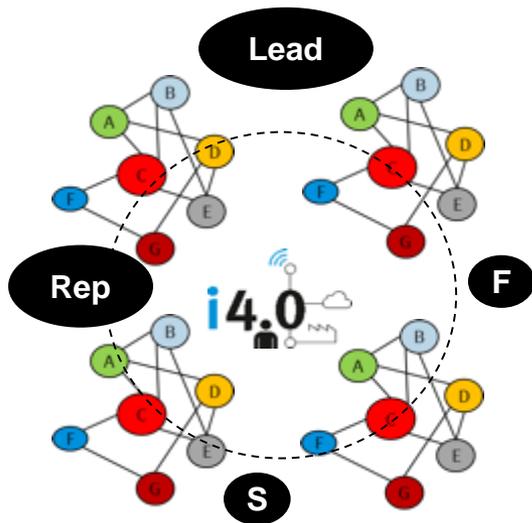
- Introduzione di dispositivi meccanici e organizzativi che evitano scarti e difetti di produzione
- Guida e gestione simultanea di più macchine che sfocia nel doppio principio congiunto di linearizzazione della produzione e di una concezione dell'organizzazione del lavoro intorno a posti polivalenti

2. Il just in time ed il metodo Kan-Ban

- Flusso produttivo senza scosse
- Il lavoratore del posto a valle si approvvigiona di pezzi dal posto di lavoro a monte quando ne ha bisogno
- Decentralizzazione di una parte delle mansioni di programmazione e integrazioni di mansioni di controllo qualità

... sostenuti dal principio della “**direzione con gli occhi**”: rendere visibile tutto il “grasso” che si può eliminare

Modello Organizzativo Industry 4.0



Team Interfunzionali

Project come approccio unificante del lavoro

Sempre più agile project management

Valori, Cultura e Fiducia

Flussi Circolari delle Informazioni

Obiettivi Trasparenti, Diffusi e Condivisi

Competenze elemento centrale

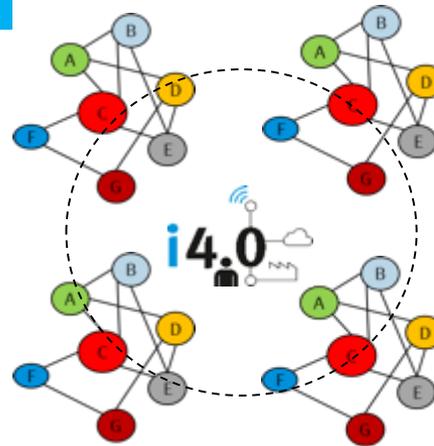


Unified Data Organization:

Aggrega e analizza i dati a livello aziendale. E' diretto da un Chief data Officer (CDO)

Customer Success Management:

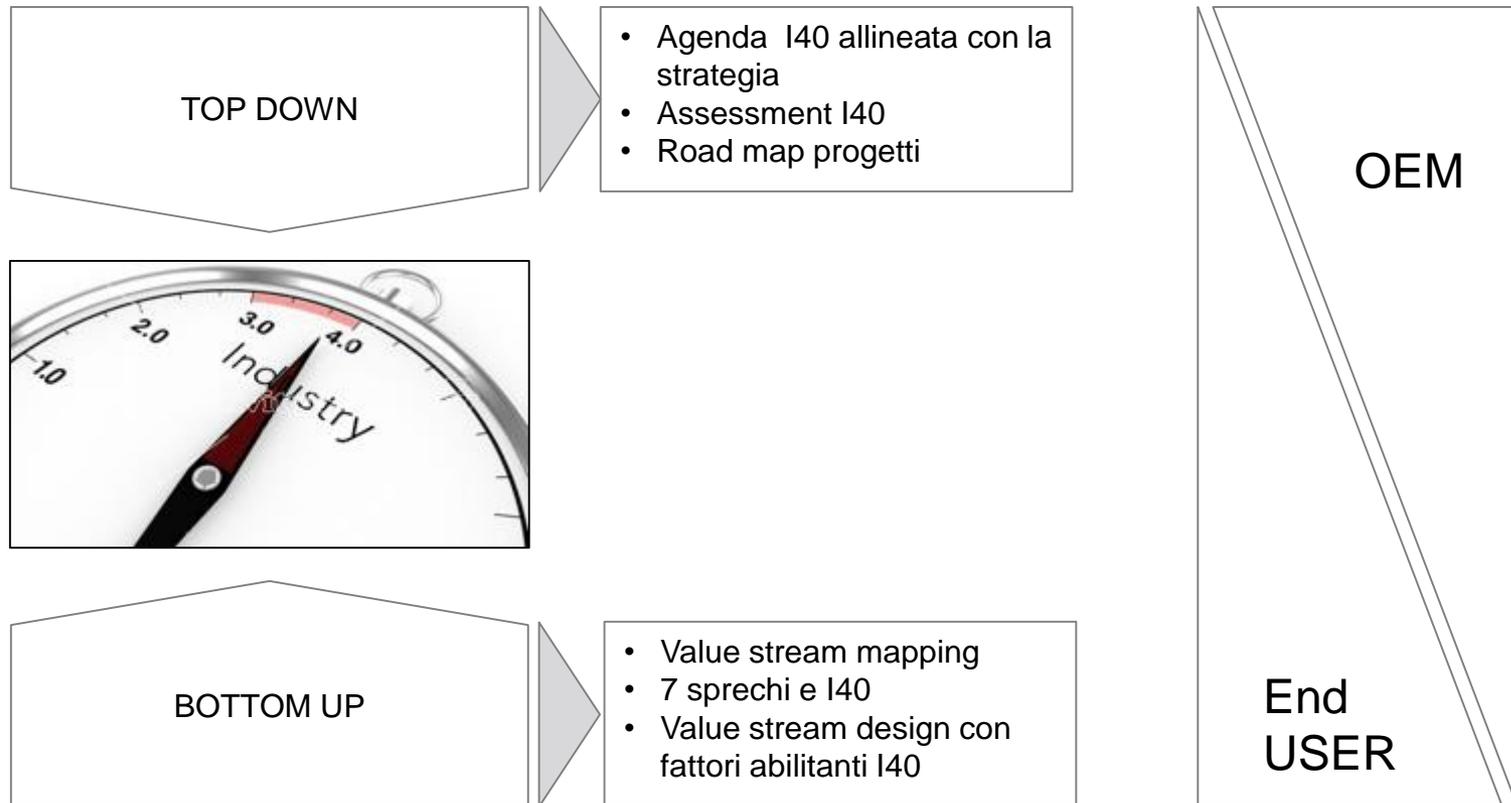
Un team in grado di cambiare continuamente la relazione con i clienti per garantire che il cliente raggiunga il massimo valore



Dev-Ops:

Sovrintende in modo continuo alla realizzazione del prodotto, agli aggiornamenti delle migliorie, servizi e cicli più rapidi dei diversi aggiornamenti

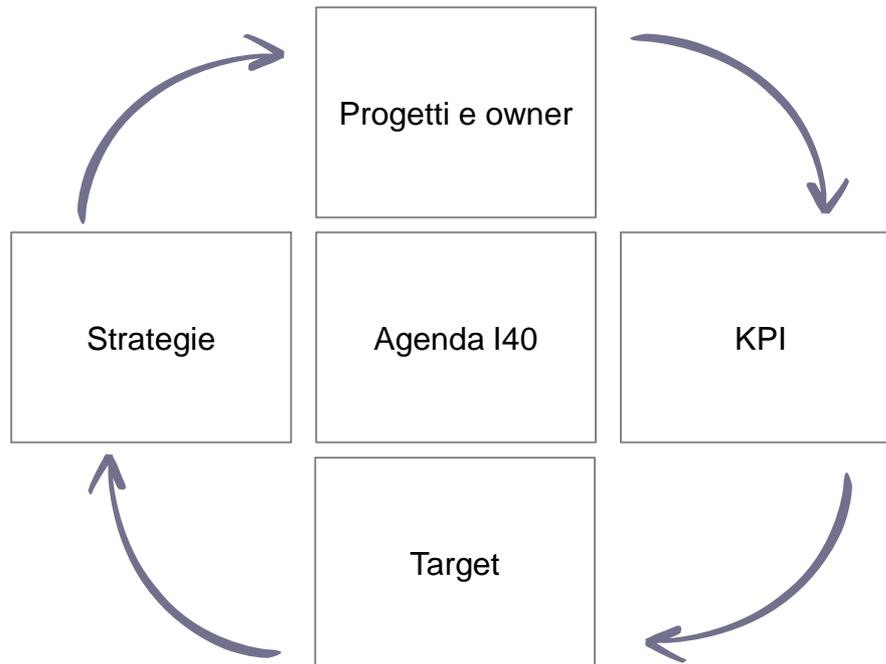
la road map verso Industria 4.0 due approcci possibili e distintivi per tipo di azienda



Integrare l'agenda digitale nella strategia aziendale e nel modello di business: dare una direzione al cambiamento



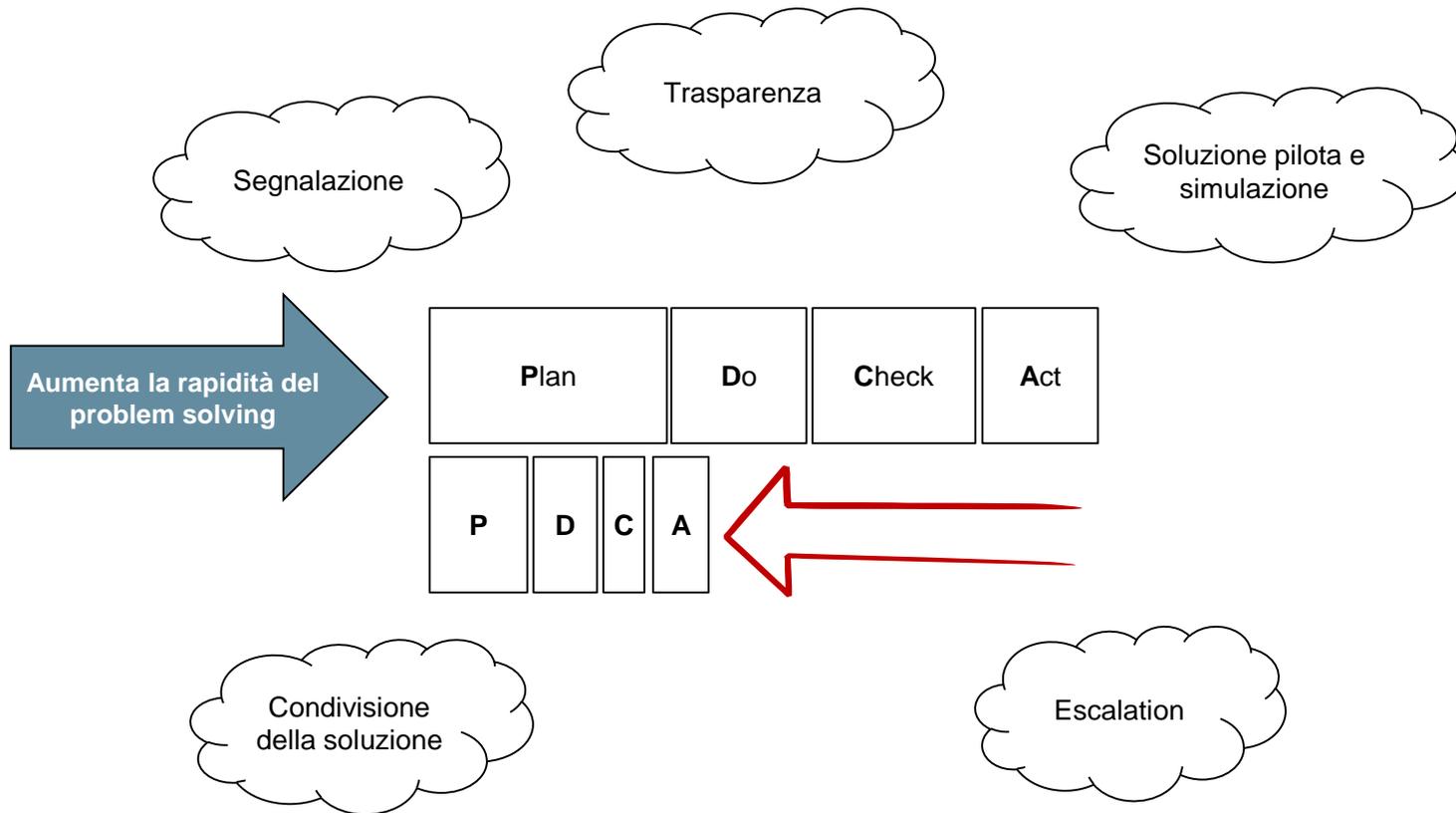
Hoshin Kanri (A3X)



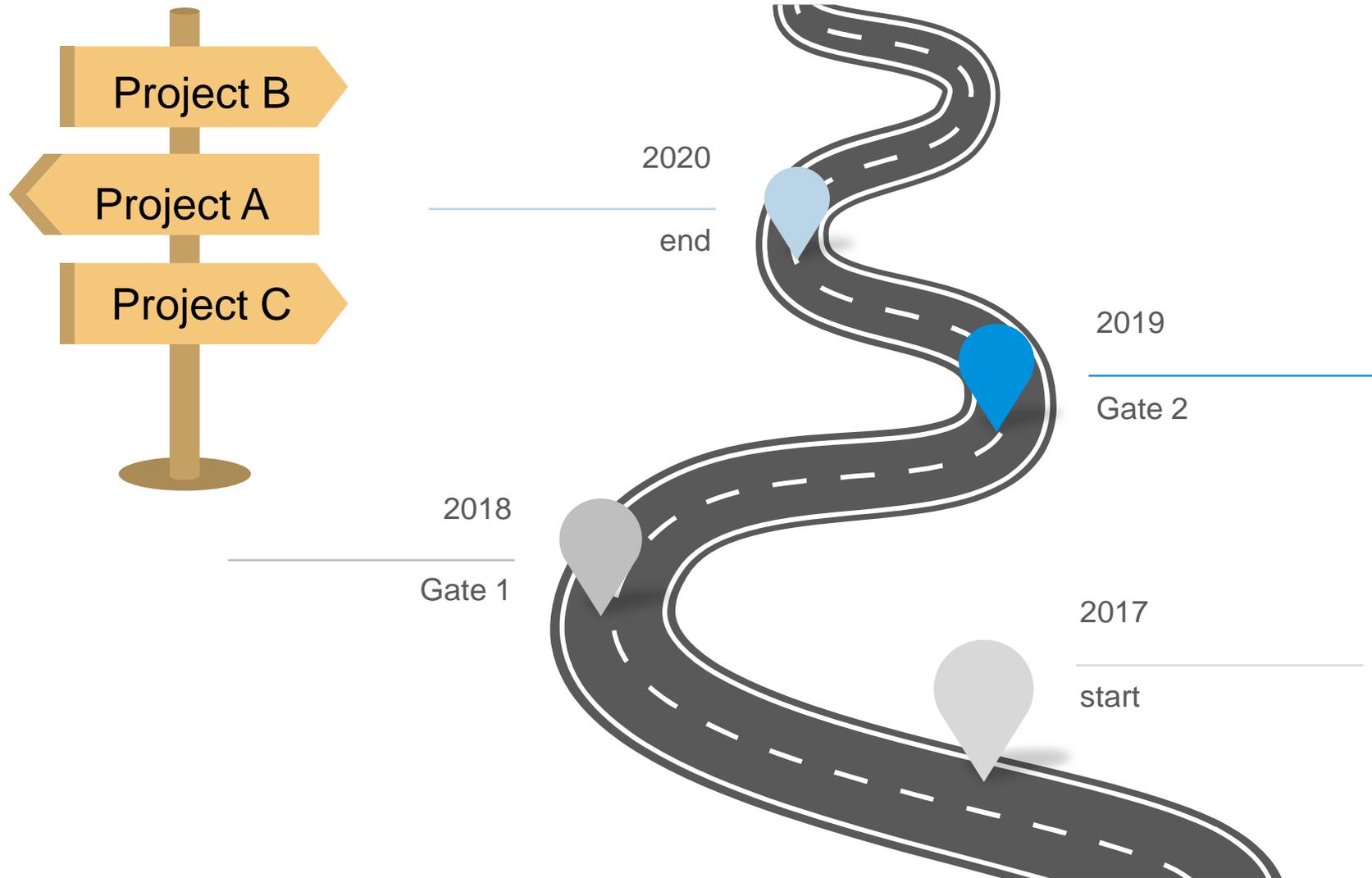
Focalizzare gli interventi che favoriscono il flusso (fisico e informativo)



Eccellenza operativa nel problem solving



Eccellenza operativa nel project management



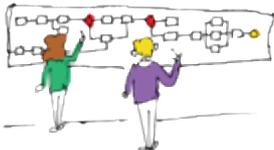
Approccio integrato alla digital transformation



ICT



**Macchine
Impianti
processi**



**Consulenza di
processo**

Buone pratiche e
competenze per
gestione dei flussi

