Webinar - SCM 054W

Re-Design / Ri-Pensare le Operations & Supply Chain

Corso presso: **Festo Academy**
Via Enrico Fermi, 36/38, 20057 - Assago (MI)

Durata: **1g**

Data: Per la prossima edizione in programma contattateci.

Scarica modulo iscrizione:
www.festocte.it/iscrizione

Quali azioni realizzare per ripartire e trarre vantaggio con le Operations e la supply-chain

Durata: 8 ore in 2 sessioni; Orario: 14:30 - 18:30 (con break)

Destinatari

- Imprenditori
- Direzione Industriale, Operations e Manufacturing
- Direzione Supply Chain
- Direzione Logistica e acquisti

Obiettivi

- Tracciare le linee guida per la ripartenza in ambito supply-chain e manufacturing
- Focalizzare ed approfondire le tematiche strategiche connesse alla ripartenza della SC
- Intercettare le attività operative di breve periodo per gestire la fase emergenziale
- Definire un "recovery plan" di medio termine per produrre a costi competitivi
- Focalizzare ed approfondire le tematiche strategiche per lo sviluppo delle operations
- Comporre una "to do list" della attività operative di breve periodo in una agenda giornaliera per i responsabili della SC (Acquisti, Approvvigionamenti, Logistica e Magazzini)
- Valutare le implicazioni organizzative del Recovery Plan

Contenuti

Portare Il sistema Operations a un nuovo livello di resilienza- sessione I

Gestire gli impianti e la capacità produttiva in tempi di incertezza

- Come gestire macchine e impianti per far fronte a variazioni improvvise di ritmo e incertezza
- Le competenze degli operatori: come sfruttarle per rendere la fabbrica resiliente e flessibile
- Il Visual Management per attivare rapidamente il controllo sui processi produttivi
- Gli indicatori: come sceglierli, come acquisire i dati di base e come calcolarli
- Gli indicatori: i cruscotti delle operations e le "trappole" da evitare
- Le tecnologie digitali: i sistemi MES, prerequisiti, scelta e implementazione

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

- Attività operative alla ripartenza per il manufacturing
- L'organizzazione e il lancio di task-force per la gestione dell'emergenza

La pianificazione della filiera e la gestione strategica dell'assortimento

- Sales e Operations Planning: rafforzare l'integrazione con clienti e fornitori
- Il Demand Management: fare buone previsioni e tenerle aggiornate per alimentare la supply-chain
- Come misurare il livello di servizio al mercato e pianificare il modello produttivo
- Logiche Demand Driven (DDMRP) per tenere sotto controllo le scorte in modo adattativo
- I nuovi requisiti industriali: come adattare la gamma e la struttura di prodotto per ridurre la complessità
- La gestione delle scorte: come cambia l'approccio nel mondo post-covid
- La gestione delle scorte: bilanciare gli oneri di mantenimento e la profittabilità
- Costruire strumenti rapidi ed efficaci per operare in tempi di crisi

Le lezioni da apprendere

- Adattare il modello di pianificazione alle nuove condizioni di normative, sociali e di mercato
- Attivare un monitoraggio visuale della fabbrica coinvolgendo i collaboratori su dati dal campo
- Agire rapidamente per ridurre i rischi e sfruttare le opportunità

Recovery e piani operativi per la Logistica e gli acquisti – Sessione II

I Fondamentali nella gestione operativa della ripartenza

- L'agenda delle attività : parte operativa e parte strategica
- Attività operative alla ripartenza per Logistica ed Acquisti
- To do list verso i fornitori e attivazione di strumenti di controllo
- La ripianificazione degli ordini usando l' Adaptative capacity management
- Il commitment delle risorse: lancio di task force di intellicence per la gestione dell'emergenza

La creazione e l'attivazione del recovery plan della SC

- Analisi strategica dei mercati di approvvigionamento
- Risk management dei mercati di fornitura
- Decisioni di revisione della supply chain; insourcing, double sourcing
- Il punto zero su trasporti e distribuzione
- La gestione della liquidita alla ripartenza: magazzino e fornitori
- Implicazioni organizzative della revisione delle politiche di fornitura

Le lezioni da apprendere

- Aumentare la resilienza della SC : modificare i modelli di dipendenza con i fornitori
- Rivedere le logiche di gestione materiali : just in time e livelli di scorta
- Come gestire team di intelligence perenni

Prosegue -->

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci

Continua a far evolvere la tua supply-chain con noi... SCM Remote Help Desk

Sessione di tutoring di 1 ora individuale compreso nel pacchetto

A valle del remote training sarà possibile concordare un web meeting individuale con uno dei nostri esperti per proseguire l'analisi sul proprio contesto.

Ulteriori interventi sono possibili a richiesta, scopri di più Festo consulting Operational Excellence .

Contatti:
tel +39 02 45794 350
fax +39 02 4884 2012
contatti@festo.com

© Festo C.T.E. Srl - P.I. 13236390152

Sede centrale:
Via Enrico Fermi, 36/38
20057 Assago (MI)
Come raggiungerci